

Hauptversammlung 2020

Rolf Habben Jansen, Vorstandsvorsitzender

Hamburg, 5. Juni 2020



Die COVID-19 Pandemie wirkt sich zunehmend auch auf die Schifffahrtsbranche aus – Ausmaß & Dauer schwer einzuschätzen



- Die Sicherheit unserer Mitarbeiter hat oberste Priorität
- Qualität für unsere Kunden gewährleistet
- Betriebliches Kontinuitätsmanagement fortlaufend überprüft und angepasst



- Transportvolumina und Frachtraten entwickelten sich erwartungsgemäß in Q1 2020
- Ölpreis und somit Bunkerpreise im Jahresverlauf bisher stark schwankend
- Ausmaß und Dauer der COVID-19 Auswirkungen derzeit ungewiss



- Performance Safeguarding Program mit umfangreichen Kosten- und Liquiditätsmaßnahmen aufgesetzt
- Zusätzliche Containerkapazität angemietet, um Lieferketten aufrechtzuerhalten
- Strategie 2023 wird weiter verfolgt und relevante Projekte nach und nach wieder aufgenommen

Erste Erfolge durch Umsetzung von Strategie 2023 im Geschäftsjahr 2019 erzielt

NUMMER EINS FÜR QUALITÄT

Wir haben weitere Fortschritte bei der Erreichung unserer Qualitätsziele gemacht

GLOBAL PLAYER

Wir haben unseren Marktanteil gestärkt und in Nischenmärkten expandiert

PROFITABEL SEIN

Wir sind auf Kurs zur Erreichung der Rentabilitäts- und Entschuldungsziele



Wir haben unsere Kühlcontainer-Flotte ausgebaut, unser Service Netzwerk erweitert und eine deutliche Verbesserung des NPS erzielt

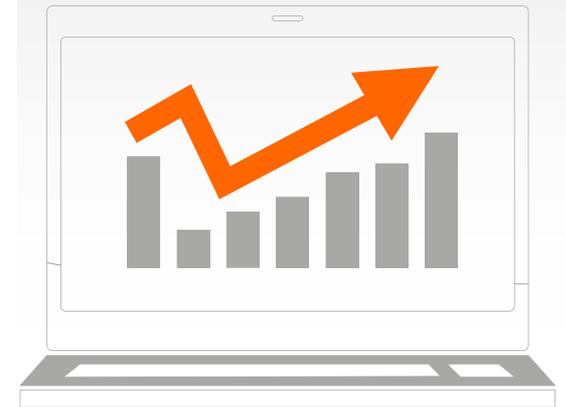
KÜHLCONTAINER



NEUE SERVICES

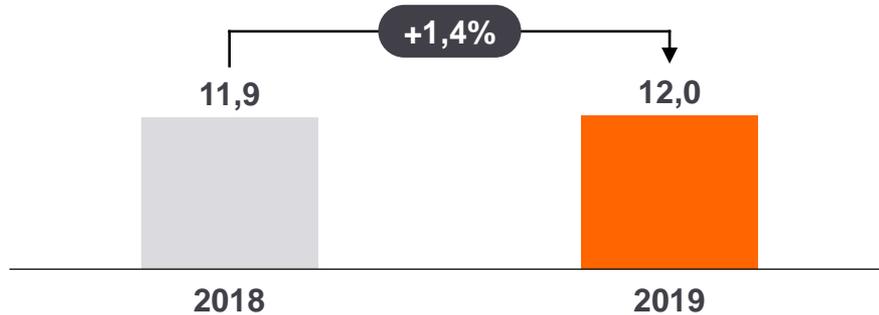


NET PROMOTER SCORE

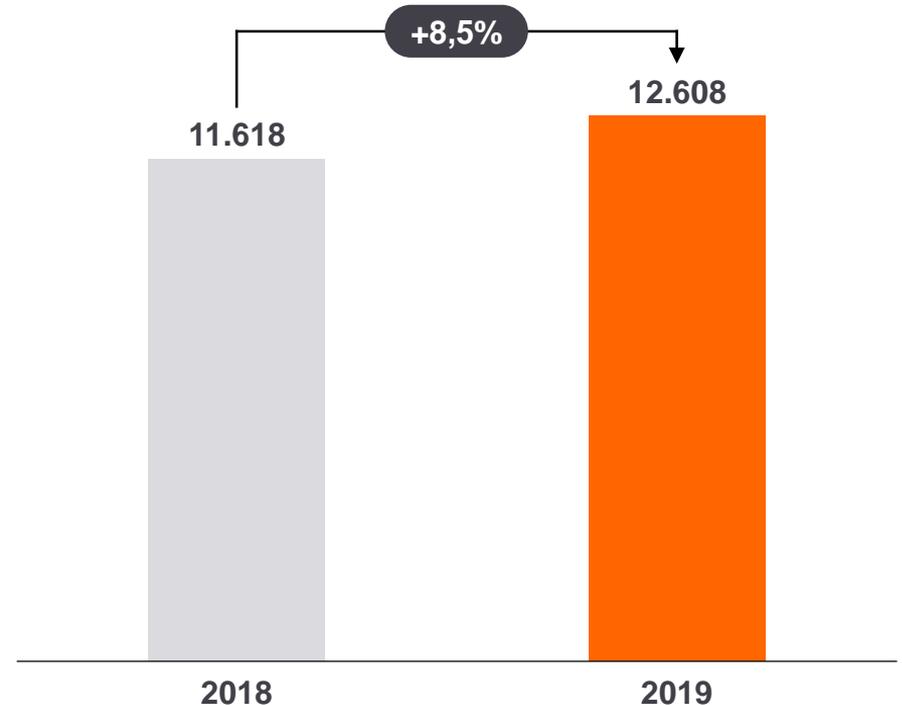


Der Anstieg in Frachtrate und Transportmenge führte zu einer deutlichen Verbesserung der Umsatzerlöse...

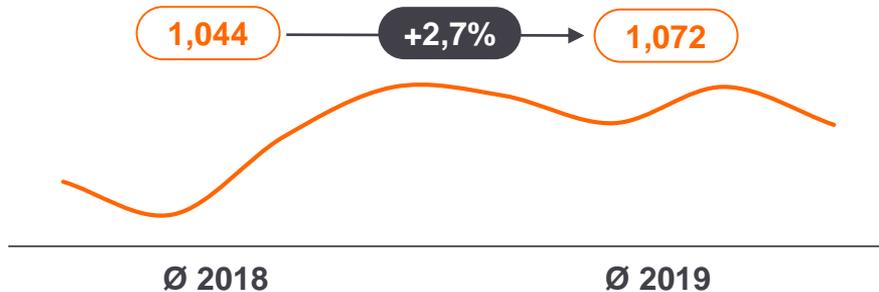
Transportmenge [Mio. TEU]



Umsatz [Mio. €]

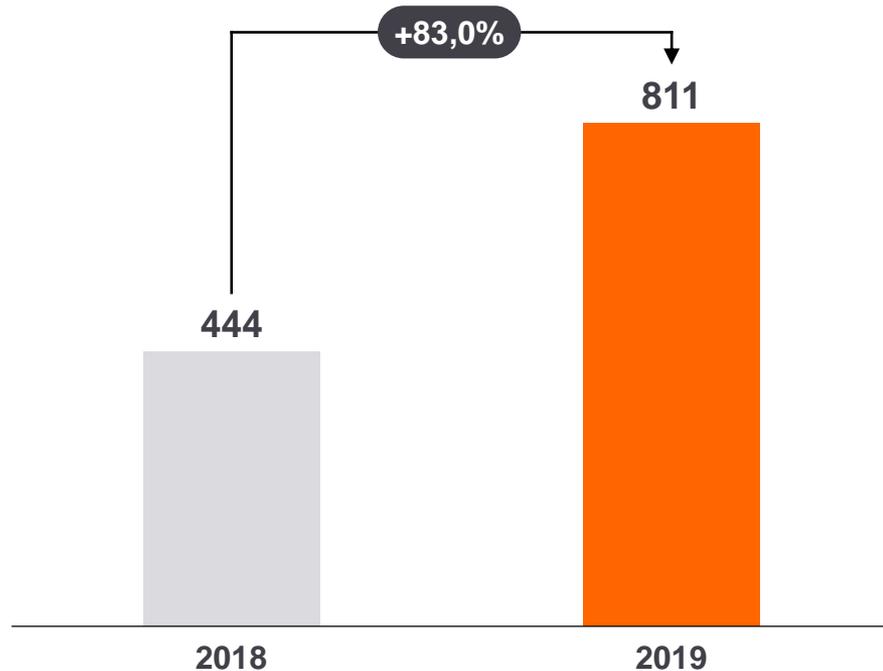


Frachtrate [USD/TEU]

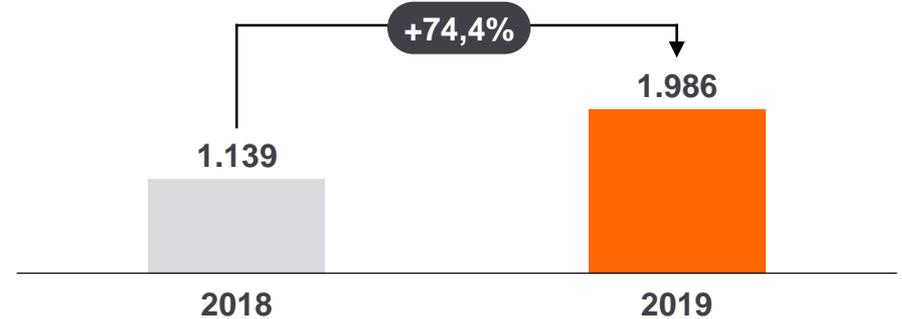


...und zusammen mit einem strikten Kostenmanagement zu einem signifikant gesteigerten Ergebnis im Geschäftsjahr 2019

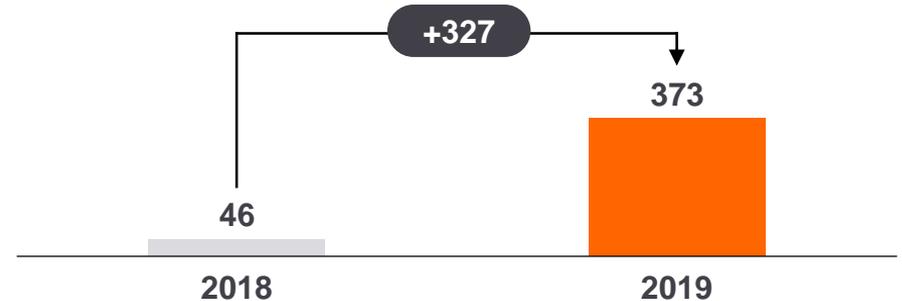
EBIT [Mio. €]



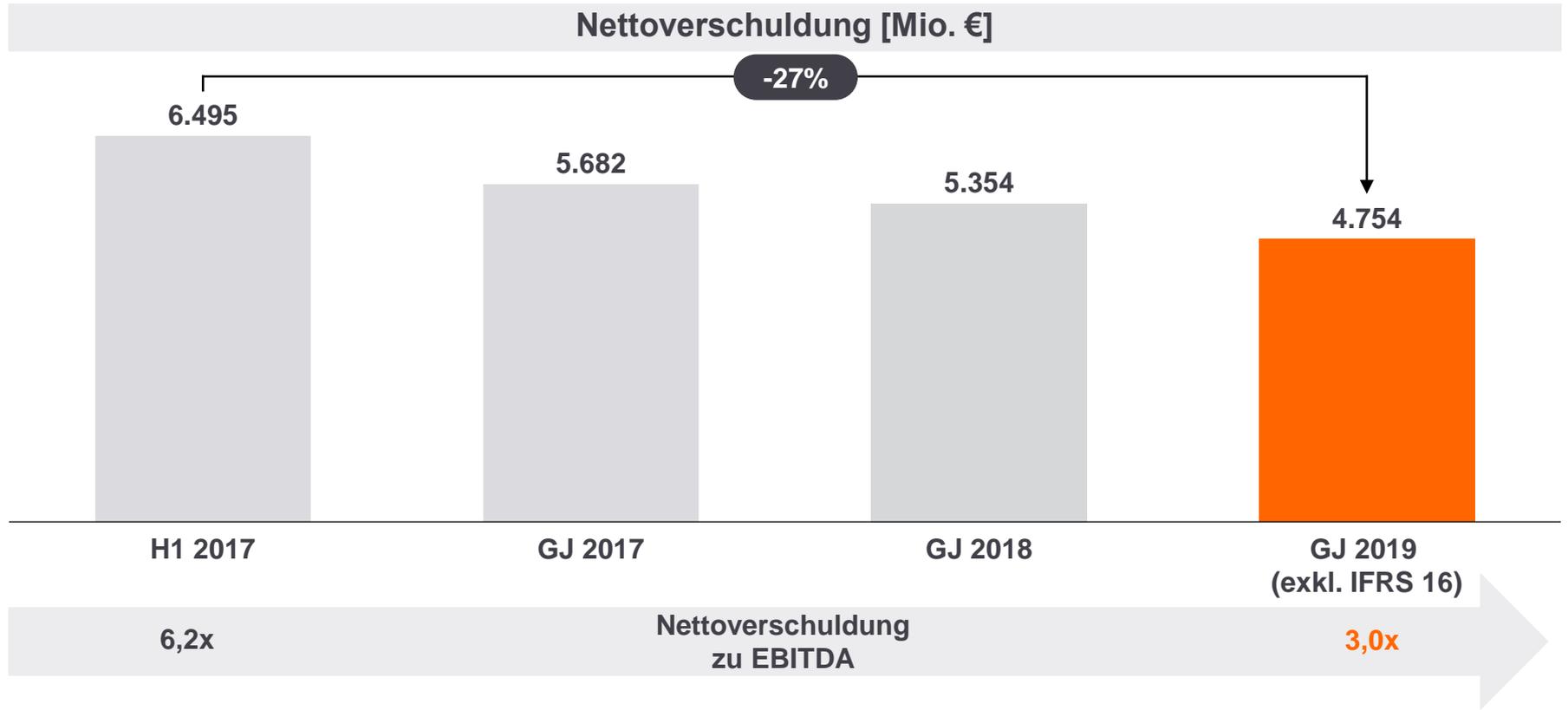
EBITDA [Mio. €]



Konzernergebnis [Mio. €]

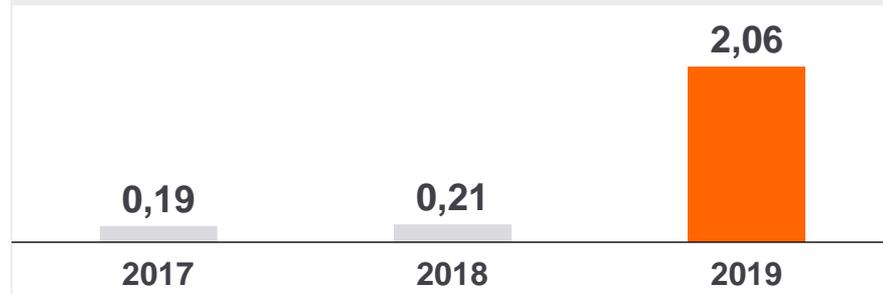


Konsequenter Schuldenabbau seit dem Zusammenschluss mit UASC führte zu einer Reduzierung der Nettoverschuldung um 1,7 Mrd. EUR

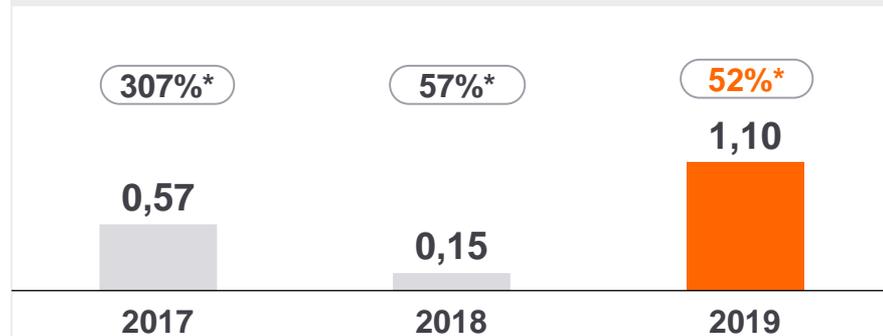


Auf Basis der positiven Unternehmensentwicklung schlagen wir der Hauptversammlung eine Dividende in Höhe von 1,10 € pro Aktie vor

Konzernergebnis je Aktie [€]



Dividende & Dividendenvorschlag je Aktie [€]



Dividendenpolitik

Unsere Dividendenpolitik basiert auf bestimmten Voraussetzungen:

- Die Schifffahrt ist eine Branche, die den üblichen zyklischen Konjunkturschwankungen ausgesetzt ist, was sich auch in den Erträgen widerspiegelt
- Eine Dividende wird unter der Prämisse gezahlt, Gewinne zu erwirtschaften, sollte aber die Zyklizität der Ergebnisse nicht vollständig widerspiegeln

*"Hapag-Lloyd beabsichtigt, eine Dividende von **mindestens 30%** des jeweiligen Konzernjahresüberschusses auszuschütten".*

Erfolgreiche Umstellung auf IMO 2020 bei sehr volatilen Bunkerpreisen – Umbau unserer Flotte wird weiter vorangetrieben



Umstellung im Zuge von IMO 2020

Konforme Treibstoffe

- Reibungslose Übergangszeit
- Alle IMO Anforderungen zu 100% erfüllt
- Bunkerpreise jedoch stark schwankend

Kontinuierlicher Umbau der Flotte

Flüssiggas (LNG)

- Alle Umbauvorhaben werden weiter vorangetrieben
- Umbau der Sajir auf LNG weitestgehend planmäßig

Abgasreiniger (EGCS)

- Umrüstung auf Abgasreiniger teilweise verzögert

Digitalisierung auch weiterhin im Fokus – Unser WebChannel erzielt große Erfolge



Quick Quotes

Bereits ~10% des
Gesamtvolumens
wird online gebucht

Wir machen Qualität sichtbar – Erste 3 Qualitätsversprechen und Quality Promise Dashboard veröffentlicht

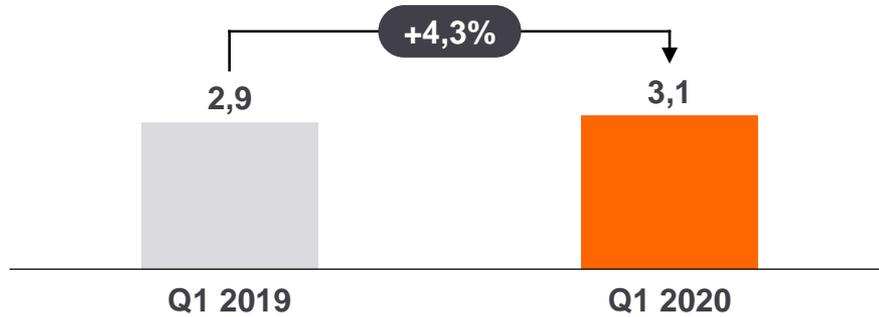
- Schnelle Buchungsbestätigung
- Schnelle und akkurate Ausstellung des Bill of Lading
- Korrekte Rechnungsstellung



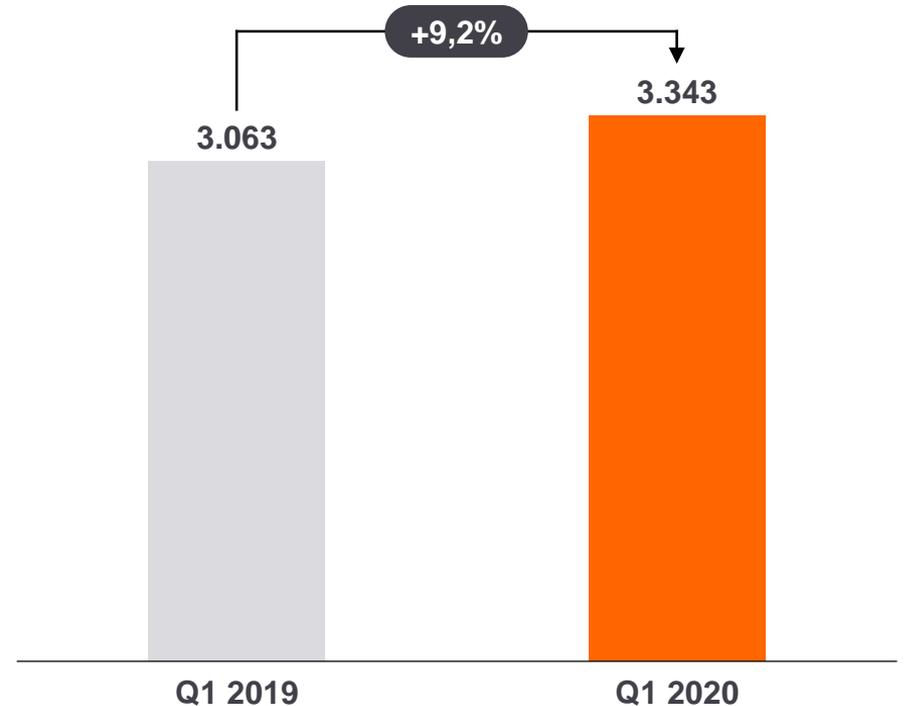
Das neue internetbasierte **Quality Promise Dashboard** liefert Kunden Transparenz über den Status der Qualitätsversprechen

Solider Jahresauftakt trotz COVID-19 Pandemie

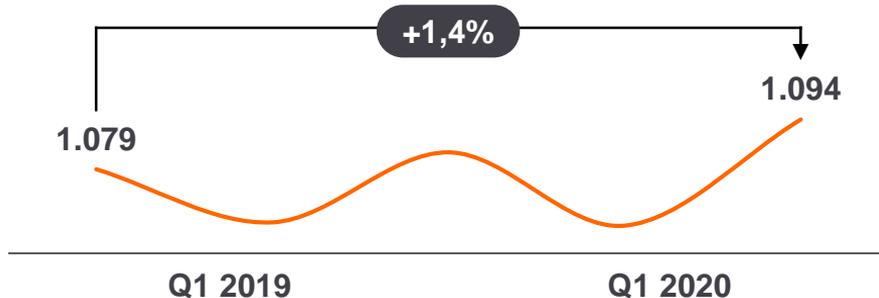
Transportmenge [Mio. TEU]



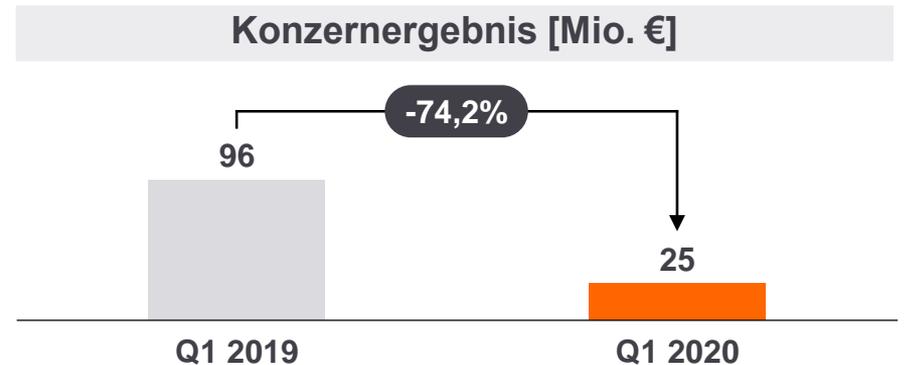
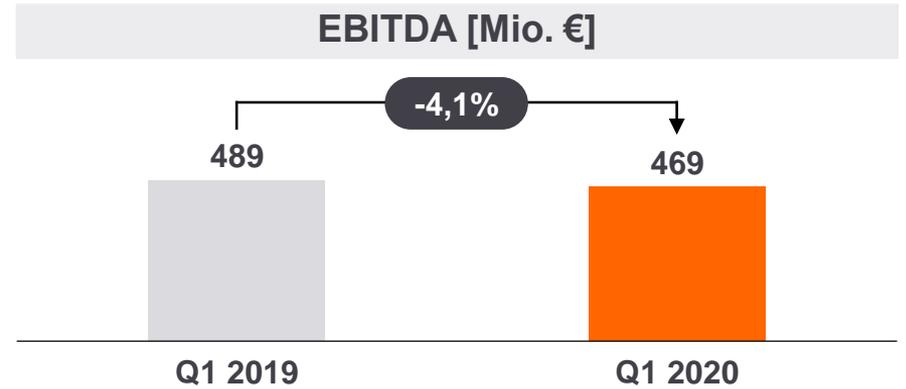
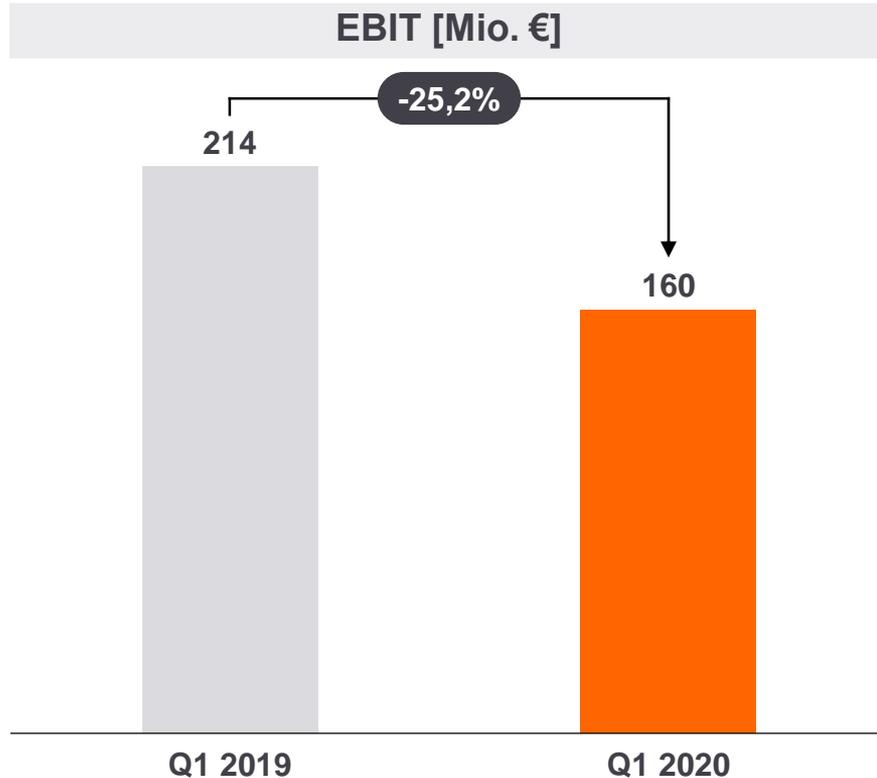
Umsatz [Mio. €]



Frachtrate [USD/TEU]

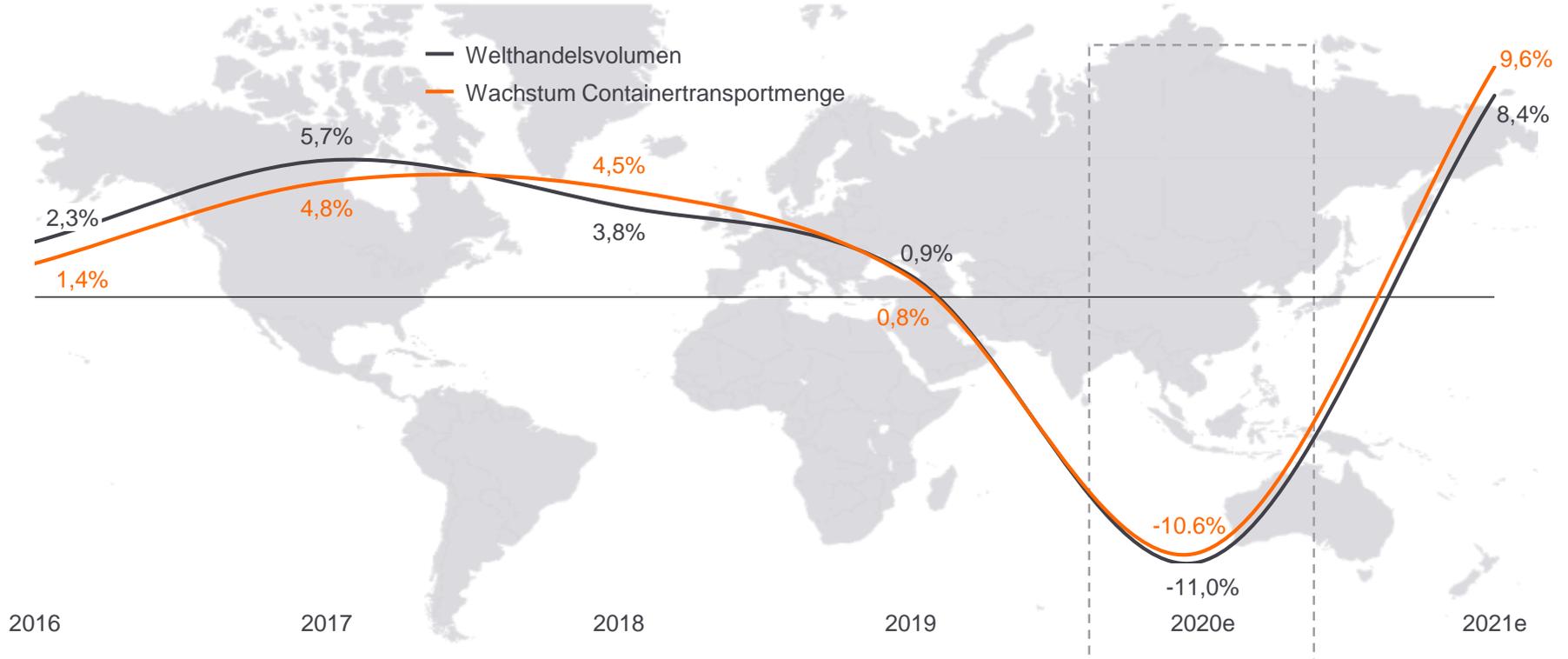


Operatives Quartalsergebnis durch negativen Bewertungseffekt im Zuge des rapiden Ölpreisverfalls i.H.v. 58 Mio. € belastet



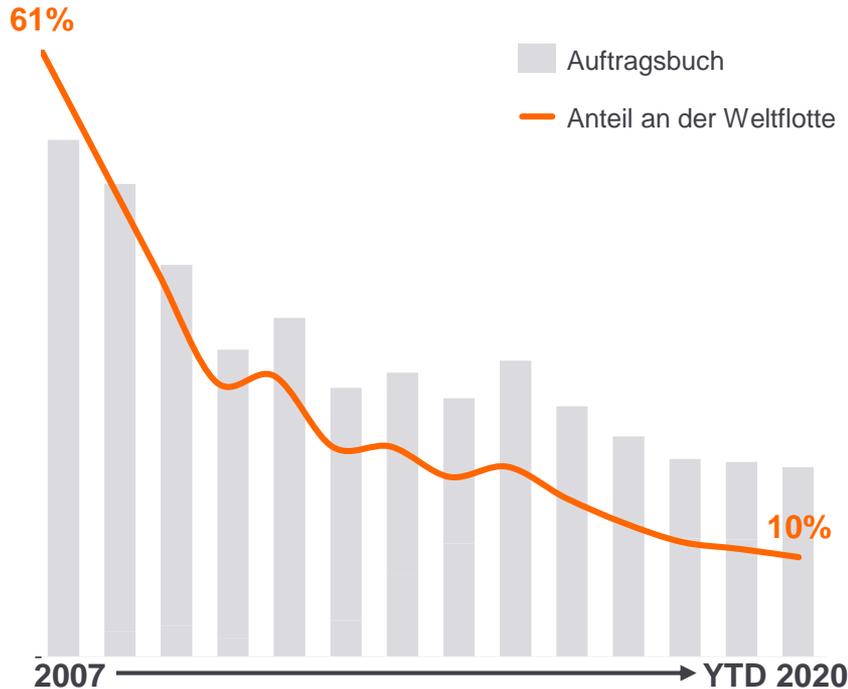
Das Coronavirus beeinträchtigt die Weltwirtschaft und damit auch die Containerschifffahrtsindustrie im Jahr 2020

Welthandelsvolumen im Vergleich zum Wachstum der globalen Containertransportmenge [%]

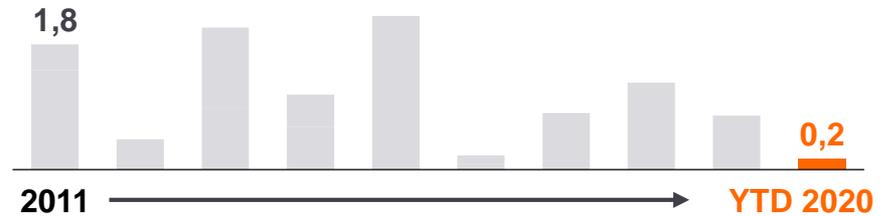


Es gibt jedoch wichtige Unterschiede zur Krise 2008/2009 – denn wir haben heute ein historisch niedriges Auftragsbuch...

Verhältnis zwischen Auftragsbuch und Weltflotte



Neue Schiffsbestellungen [Mio. TEU]



Aufgelegte Flotte

Anteil der Weltflotte 11,6%

2,7 Mio. TEU

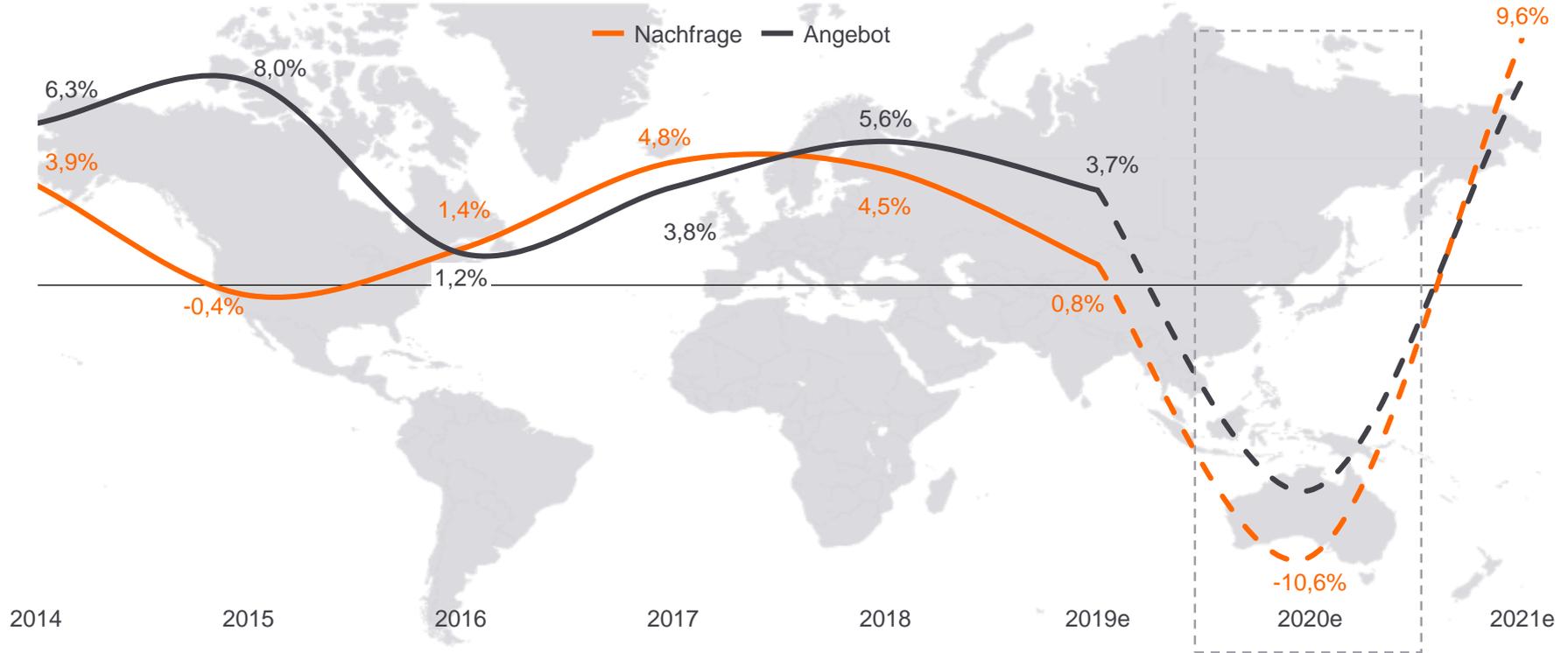
0,9 Mio. TEU

Q4 2011

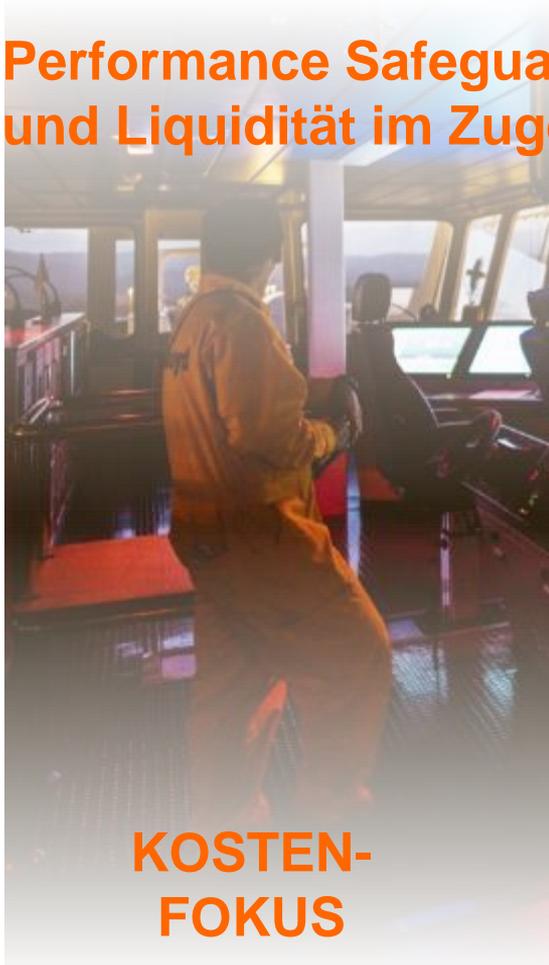
Q2 2020

...während wir unsere Kapazität an die sich verändernde Nachfrage flexibel anpassen

Verhältnis von Angebot und Nachfrage



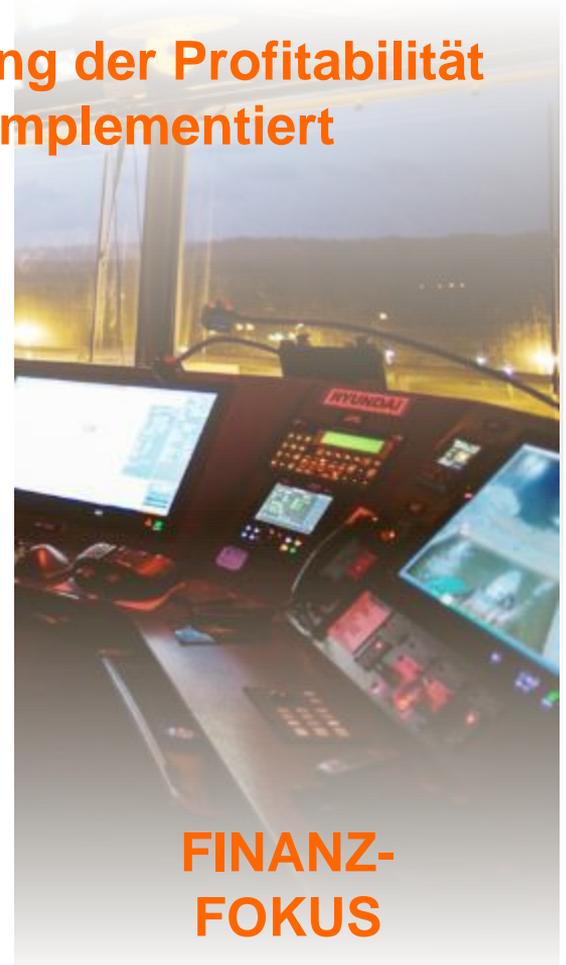
Performance Safeguarding Program zur Sicherung der Profitabilität und Liquidität im Zuge der COVID-19 Pandemie implementiert



**KOSTEN-
FOKUS**



**INVESTITIONS-
FOKUS**



**FINANZ-
FOKUS**

Ausblick für das Geschäftsjahr 2020 unter erheblicher Unsicherheit aufgrund der COVID-19 Pandemie

	GESCHÄFTSJAHR 2019	AUSBLICK FÜR 2020
Transportvolumen	12.037 TTEU	
Bunkerpreis	416 \$ pro Tonne	
EBITDA	1.986 Mio. €	1,7 – 2,2 Mrd. €
EBIT	811 Mio. €	0,5 – 1,0 Mrd. €

Unser Fokus für die kommenden Monate:

- Sicherheit unserer Mitarbeiter sowie reibungslose Lieferketten
- Konsequente Umsetzung des PSP-Programms
- Konzentration auf die Umsetzung unserer Strategie 2023
- Fortsetzung der konservativen Finanzpolitik
- Anpassung an sich verändernde Marktbedingungen

Unsere Mitarbeiter leisten Großartiges, damit die Lieferketten unserer Kunden reibungslos funktionieren – Tag für Tag, an Land wie auf See!



Vielen Dank!

