

Hauptversammlung

Rolf Habben Jansen, CEO

Hamburg, 30 April 2025



Rückblick auf das Geschäftsjahr 2024



Wir haben das **drittbeste operative Ergebnis** unserer Geschichte erzielt dank einer guten Entwicklung der Transportmenge und Frachtrate



Um die Wettbewerbsfähigkeit zu steigern und die Dekarbonisierung voranzutreiben, haben wir erhebliche **Investitionen in unsere Schiffs- und Containerflotte** getätigt



Darüber hinaus haben wir die **Kundenzufriedenheit** auf einem hohen Niveau gehalten und unser Angebot an **digitalen Produkten** erweitert



Hanseatic Global Terminals wurde als **unabhängiger globaler Terminalbetreiber** etabliert und baut sein Geschäft aktiv aus



Das neue **Gemini-Netzwerk** wurde im Februar erfolgreich gestartet mit dem Ziel, branchenführende Fahrplanzuverlässigkeit zu erreichen

Höhere Zölle in den USA könnten den Welthandel und die globale Wirtschaft grundlegend verändern

US-PROTEKTIONISMUS



Neue Zölle und weitere protektionistische Maßnahmen könnten die Lieferketten unterbrechen, die Inflation anheizen und letztendlich den Welthandel neu gestalten

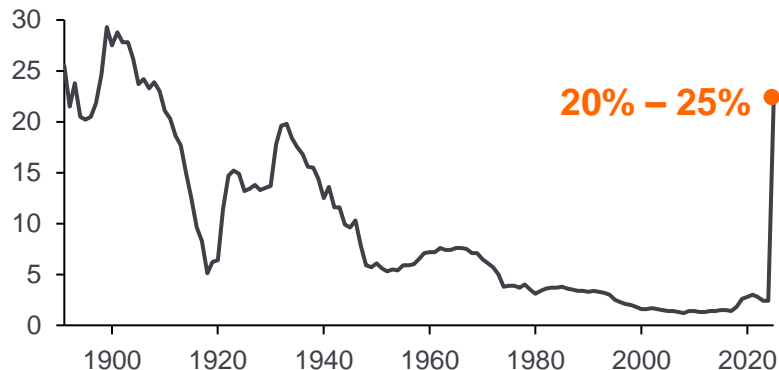


Operative und finanzielle Auswirkungen der neuen US-Zollpolitik sind aufgrund der laufenden Verhandlungen momentan schwer abschätzbar

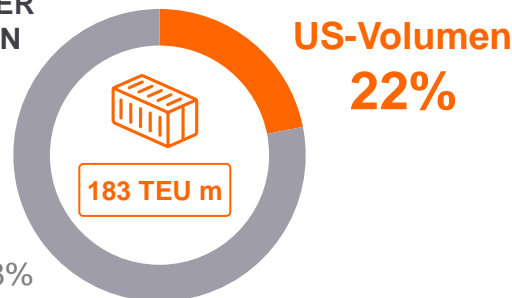


Wir bleiben flexibel und **passen unser Netzwerk** bei Bedarf an die Kundennachfrage an

US-EINFUHRZÖLLE [in %; erhobene Zölle / Gesamtimporte]



Globale Container Transportmengen 2024



Geopolitische Risiken und operative Probleme in den Häfen beeinträchtigen aktuell die kommerzielle Schifffahrt

! USA

- 1) **Zölle und Vergeltungsmaßnahmen** anderer Länder könnten sich negativ auf die weltweiten Containermengen auswirken
- 2) Neue **Hafengebühren** für in China gebaute Schiffe werden die Transportkosten in die USA erhöhen

! Panamakanal

Tiefgang- und Transitbeschränkungen wurden aufgehoben, aber politische Auseinandersetzungen zwischen den USA und Panama über den Einfluss Chinas könnten sich auf den Betrieb auswirken

! Hafenstaus

In **mehreren Häfen** in Asien, Europa und Lateinamerika ist es erneut zu **Überlastungen** gekommen, die erhebliche betriebliche Probleme verursachen

! Rotes Meer

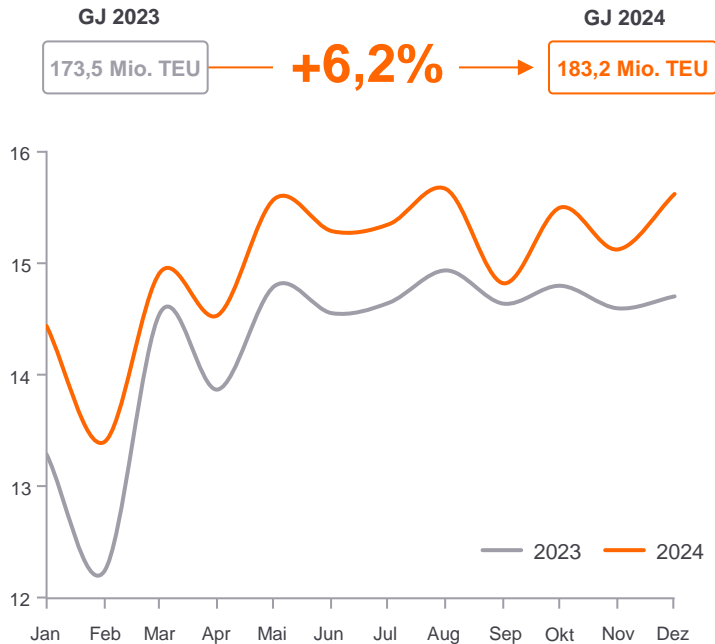
Das **Rote Meer bleibt ein zentrales Risikogebiet** für die Schifffahrt, und die Wahrscheinlichkeit einer schnellen Rückkehr ist in letzter Zeit gesunken

Das weltweite Containervolumen war 2024 außergewöhnlich gut, was zu höheren Frachtraten für Exporte aus Asien führte



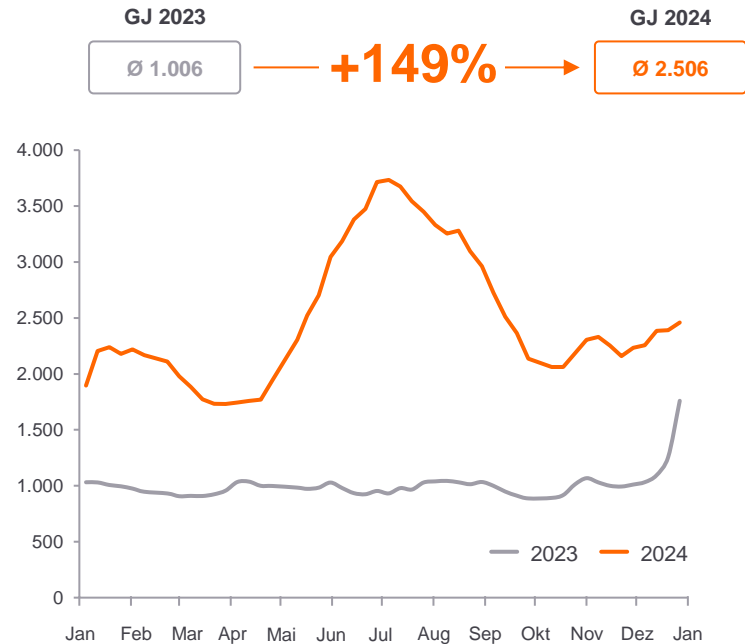
Globale Containertransportmenge

[Mio. TEU]



Spot-Frachtraten aus China

[Shanghai Containerized Freight Index; USD/TEU]

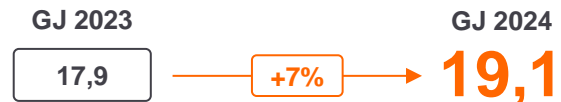


Source: CTS, SSE

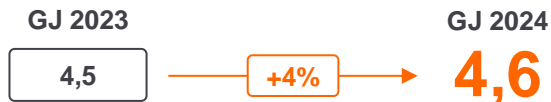
Wir haben im Jahr 2024 ein starkes finanzielles Ergebnis verzeichnet

KONZERNERGEBNIS

Umsatz [Mrd. EUR]



EBITDA [Mrd. EUR]



EBIT [Mrd. EUR]



Konzernergebnis [Mrd. EUR]



Dank höherer Transportmengen und einer stabilen Frachtrate konnte die Linienschifffahrt ein gutes Profitabilitätsniveau halten



LINIENSCHIFFFAHRT

Mio. EUR	GJ 2023	GJ 2024
Umsatz	17.762	18.754
EBITDA	4.415	4.510
EBITDA -Marge	24,9%	24,0%
EBIT	2.513	2.511
EBIT-Marge	14,1%	13,4%

TRANSPORTMENGE

[TSD. TEU]

GJ 2023

11.907

+4,7%

GJ 2024

12.467

DURCHSCHNITTLICHE FRACHTRATE

[USD/TEU]

GJ 2023

1.500

-0,6%

GJ 2024

1.492

TRANSPORTKOSTEN PRO CONTAINER

[USD/TEU]

GJ 2023

1.255

+2,2%

GJ 2024

1.283

Das Terminalgeschäft profitierte von Akquisitionen und einer höheren Umschlagsmenge



WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN

- Umsatzsteigerung durch gute Entwicklung der Umschlagsmenge und vollständige Konsolidierung von SAAM Ports & Logistics seit August 2023
- EBITDA und EBIT stiegen hauptsächlich aufgrund mehrerer Akquisitionen im Laufe des vergangenen Geschäftsjahres und der erstmaligen Realisierung von Synergien mit dem Linienschiffahrt-Segment
- Das Segment befindet sich noch im Aufbauprozess



TERMINAL & INFRASTRUKTUR

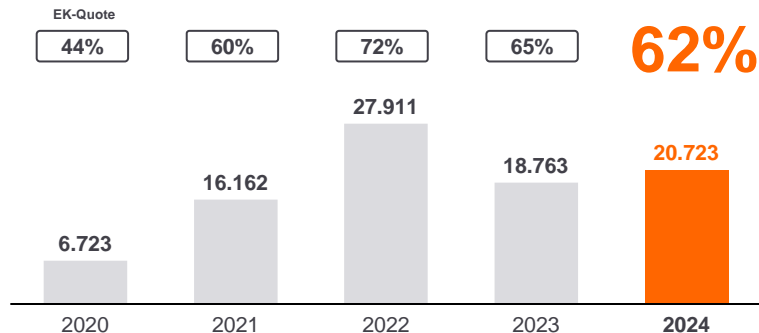
Mio. EUR	GJ 2023*	GJ 2024
Umsatz	187	401
EBITDA	46	139
EBITDA -Marge	24,6%	34,8%
EBIT	16	66
EBIT-Marge	8,8%	16,5%

*bereinigt

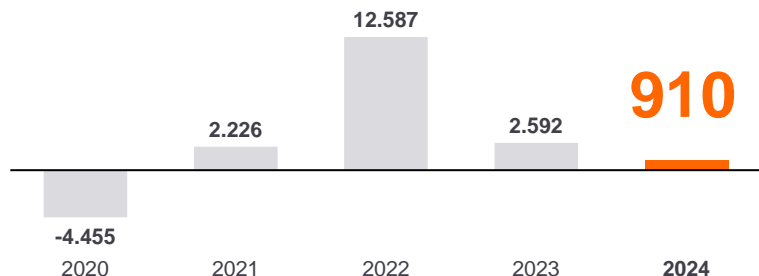
Unsere Bilanzstruktur ist nach wie vor sehr stark



KONZERN-EIGENKAPITAL [Mio. EUR]



KONZERN-NETTOLIQUIDITÄT [Mio. EUR]



RATING

Upgrade

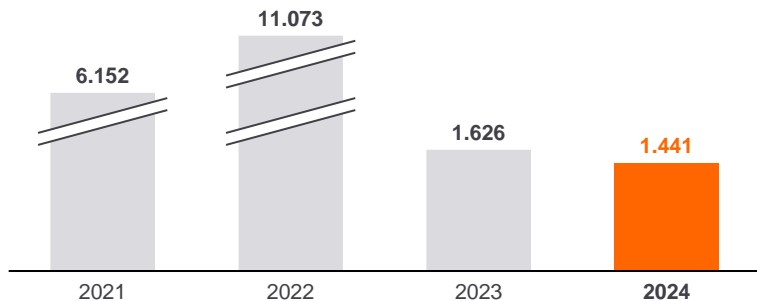
Moody's: **Ba1 / Stable**

- Moody's hat uns im Dezember 2024 auf das höchste Rating seit Aufnahme hochgestuft
- Anerkennung unserer umsichtigen Finanzpolitik und starken Liquiditätsposition

S&P: **BB+ / Stable**

Wir schlagen eine Dividende von 8,20 Euro je Aktie vor – Aktienkurs von zollbedingten Marktturbulenzen im April betroffen

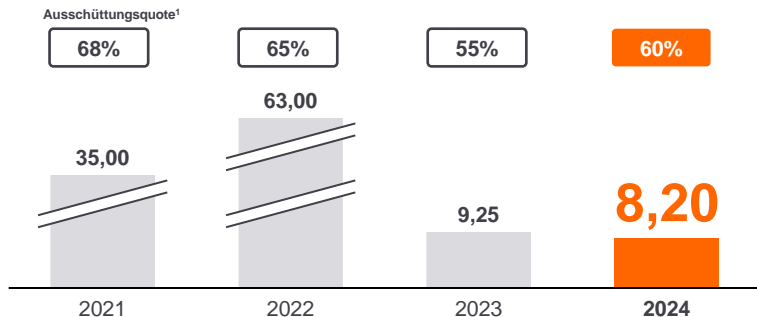
DIVIDENDENAUSCHÜTTUNG [Mio. EUR]



HAPAG-LLOYD AKTIENKURSENTWICKLUNG [EUR]



DIVIDENDE PRO AKTIE [EUR]



DIVIDENDEN-
RENDITE²

5,3%

AKTIONÄRS-
RENDITE

2024: **+21%**
2025: **-10%**

¹ Ausschüttungsquote basierend auf dem Konzernergebnis ² Basierend auf dem Schlusskurs von 153,40 € am 30. Dezember 2024

Mit unserer Strategie 2030 streben wir an, Hapag-Lloyd zur „unangefochtenen Nummer Eins für Qualität“ zu machen

STRATEGISCHE
AUSRICHTUNG

>30
Terminals

Pure Play Plus

>30%
Inlandsanteil

ZIELMÄRKTE

Top 5 Containerreederei weltweit

Wachstum leicht über dem Marktniveau

ERFOLGS-
FAKTOREN

Unangefochtene
Nummer Eins für Qualität

>50
NPS

>80%
OTD¹ on
box-level

#1
Digital CX²
vs. peers

Treiber der
Nachhaltigkeit

~1/3

absolute CO₂ Emissions-
reduzierung vs 2022

Leistungsstärkster Carrier

Top
Profitabilität

-20%
Stück-
kosten

+30%
FTE³
Produktivität



HAUPTVERSAMMLUNG

30.04.2025

¹ OTD = On Time Delivery ² CX = Customer Experience ³ FTE = Full Time Employee (Vollzeitmitarbeiter)

Hanseatic Global Terminals wurde als unabhängiger globaler Terminalbetreiber etabliert



WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN

- **Verlängerung der Konzessionen** für Terminals in Florida und Haldia (Indien)
- Erfolgreiche Terminaleröffnung in **Tuticorin** (Indien)
- Erwerb einer 60%igen Beteiligung am **CNMP-Terminal** in Le Havre
- Der Bau des neuen **Containerterminals Damietta** in Ägypten schreitet gut voran, der Betrieb soll in H2 2025 aufgenommen werden

¹ Umschlagsmenge aller HGT-Terminal-Beteiligungen im Jahr 2024 (100 % Sicht) ² Nur vollkonsolidierte Terminals



Mit unserer Strategie 2030 planen wir, unser Portfolio in den nächsten Jahren von 21 auf >30 Terminals zu erweitern

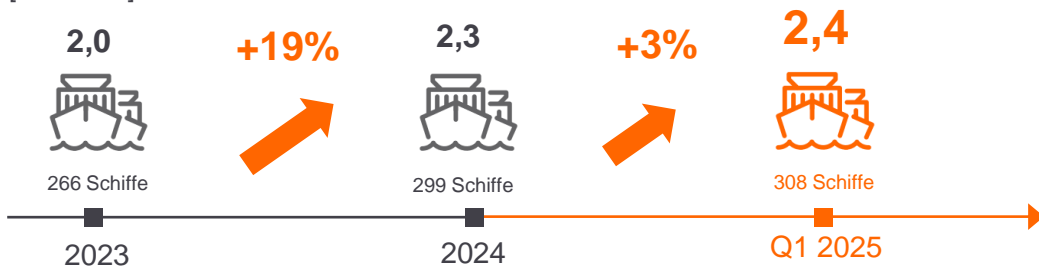


<p>> 11 m TEU Umschlag¹</p>	<p>> 2.500 Mitarbeiter²</p>	<p>11 Länder</p>	<p>21 Terminals</p>
--	---	----------------------	-------------------------

Wir haben erhebliche Investitionen in das Wachstum und die Dekarbonisierung unserer Flotte getätigt

SCHIFFS-FLOTTENWACHSTUM

[Mio. TEU]



ORDERBUCH
[Mio. TEU]

359 TTEU

26 Schiffe

Auslieferungszeitraum
2025 - 2029

CONTAINER-FLOTTE
[Mio. TEU]

3,0 → +23% → 3,7

2023 → 2024



MEILENSTEINE

308

Schiffe sind Teil unserer Flotte, was uns mit einem Marktanteil von 10 % zum **Top 5 Global Player** macht

109

Schiffe wurde seit 2022 im Rahmen unseres Flottenmodernisierungsprogramms **umgebaut**, um den **Treibstoffverbrauch zu senken** und die **Stellplatzkapazität zu erhöhen**

24

neue **Dual-Fuel-Schiffe** wurden im Jahr 2024 bestellt, um unsere **Wachstumsambitionen** zu unterstützen und die **Dekarbonisierung voranzutreiben**

Alternative Brennstoffe spielen in unserer Dekarbonisierungsstrategie hin zu Netto-Null bis 2045 eine immer wichtigere Rolle

JÜNGSTE FORTSCHRITTE



200.000+ TEU des emissionsarmen Produkts „**Ship Green**“ verkauft

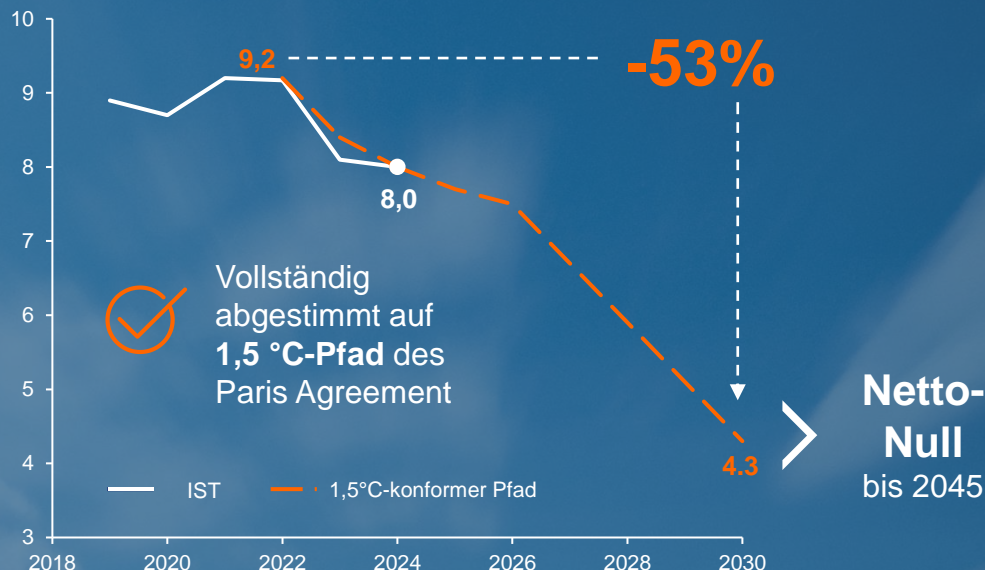


ZEMBA¹-Ausschreibung für nachhaltigen Seetransport gewonnen, wodurch 80.000 Tonnen CO₂e-Emissionen vermieden werden



Liefervertrag für **250.000 t grünes Methanol** pro Jahr unterzeichnet

Tatsächlicher/zulässiger WtW AER [gCO₂e/dwt NM]²



¹ Zero Emission Maritime Buyers Alliance (ZEMBA) | ² Die gewichtete durchschnittliche Well-to-Wake Average Efficiency Ratio („AER“) der betriebenen Flotte in g CO₂e/dwt x NM.

Die Gemini Kooperation wurde im Februar erfolgreich gestartet



3
STRATEGIE

~90% von 340
Schiffen eingeführt
(Hapag-Lloyd und Maersk)

Alle
Mainliner- und Shuttle-
Dienste gestartet

~2.390
Hafenanläufe seit dem
1. Februar auf Mainlinern
und Shuttles

Fahrplantreue

Gemini
~90%

vs

Wettbewerber¹
~50%



¹ Nach SeaIntel

Das neue Hub & Spoke-Modell ist zuverlässiger und gewährleistet gleichzeitig eine schnelle und flexible Anbindung

UNSERE NETZWERKPRINZIPIEN

Effiziente Rotationen auf der Hauptstrecke

2–3 Anläufe wichtiger Häfen pro Region, einschließlich strategischer Drehkreuze

Eigene Hub-Terminals

Die meisten Hub-Terminals werden von Hapag-Lloyd oder Maersk betrieben und sind eng in das Netzwerk eingebunden

Umfassendes Shuttle-Netz

Dedizierte Shuttles mit 2-3 Hafenanläufen und hoher Zuverlässigkeit / Planbarkeit

Abgestimmte Verbindungen

Die Verbindungen von Mainlinern zu Mainlinern und zu Shuttles werden aufeinander abgestimmt

Illustratives Beispiel



Zuverlässigkeit

Branchenführende
Fahrplandreue von
>90%

Konnektivität

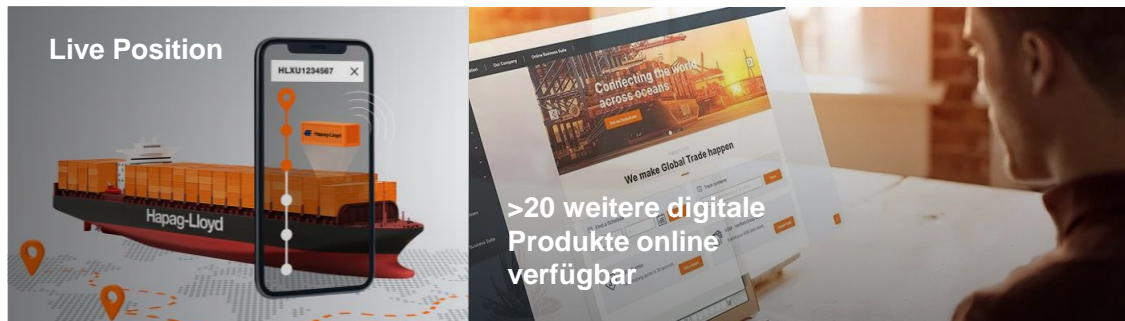
Hervorragende
Netzabdeckung mit
effizienten Verbindungen
und wettbewerbsfähigen
Transitzeiten

Nachhaltigkeit

Beschleunigung der
Dekarbonisierung

Wir haben die intelligenteste Containerflotte der Welt geschaffen und erweitern ständig die Zahl der wertschöpfenden Dienstleistungen

Value-added services werden zu einem immer wichtigeren Teil unseres Angebots



CONTAINER TRACKING

>90% unserer Container sind bereits mit **Track & Trace**-Geräten ausgestattet



Das kommerzielle Produkt **Live Position** ist jetzt für **alle Kunden verfügbar**



Kunden-Vorteile

- Echtzeit-Standortverfolgung rund um die Uhr verfügbar
- Tür-zu-Tür-Sichtbarkeit für alle Transportarten
- Datenbasierte Entscheidungsfindung und verbesserte Planung

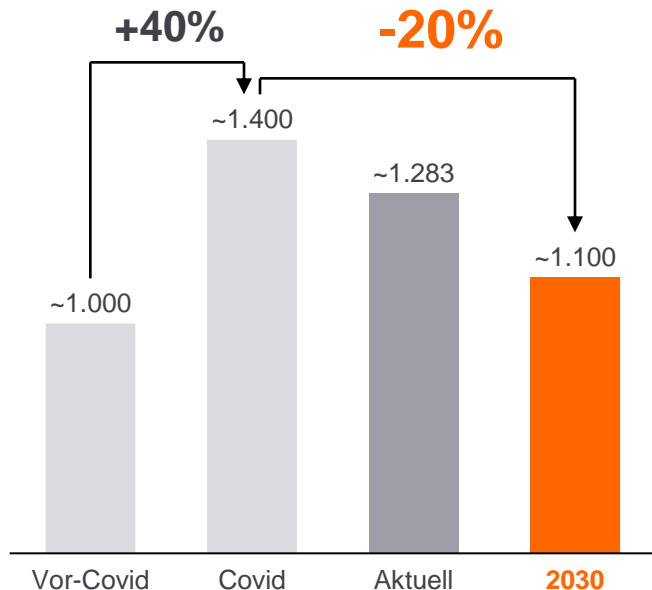
Unsere Vorteile

- Unübertroffene Transparenz für Hinterland-Verkehre
- Verbesserte interne Abläufe
- Neue Einnahmequellen durch Transparenz
- Bahnbrechende IoT- und KI-Technologie

Um unsere Wettbewerbsfähigkeit zu sichern, werden wir Maßnahmen zur Steigerung der Rentabilität ergreifen

Die hohe Inflation hat zu einem dauerhaften Anstieg unserer wichtigsten Kostenkomponenten geführt

STÜCKKOSTEN [USD/TEU]



RENTABILITÄTSHEBEL



Preisgestaltung

Überprüfung der Preisstrategie, um noch schneller auf volatile Marktbedingungen reagieren zu können



Flotten-Produktivität

Steigerung der Flotten-Produktivität in unseren Gemini- und Nicht-Gemini-Diensten durch bessere Auslastung unserer Schiffe und Boxen



Verwaltungskosten

Effizienz- und Produktivitätssteigerung durch Beschleunigung der digitalen Transformation und bessere Nutzung der Fähigkeiten unseres Teams



Wir werden ein umfassendes **Kostensenkungsprogramm** starten, mit dem Ziel, in den nächsten 18 Monaten **~1 Mrd. USD einzusparen**

Wir setzen uns für das Wohlergehen unseres Teams ein und investieren in ihr Fachwissen

16.900 Mitarbeitende

davon:

14.000



Linienschifffahrt

2.900



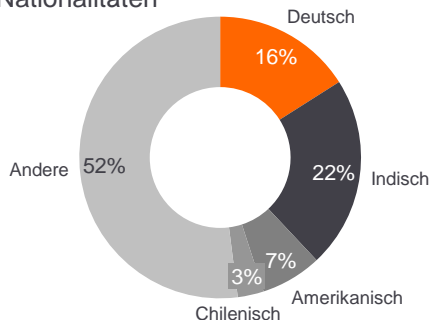
Terminal & Infrastruktur

Anteil von Frauen

38%



Nationalitäten



Die Hapag-Lloyd Academy ist eine firmeneigene Bildungseinrichtung, die eine wachsende Anzahl von Online- und Präsenzkursen anbietet, um Wissen und Fähigkeiten zu erweitern.

Employee Engagement Score

78



3
STRATEGIE

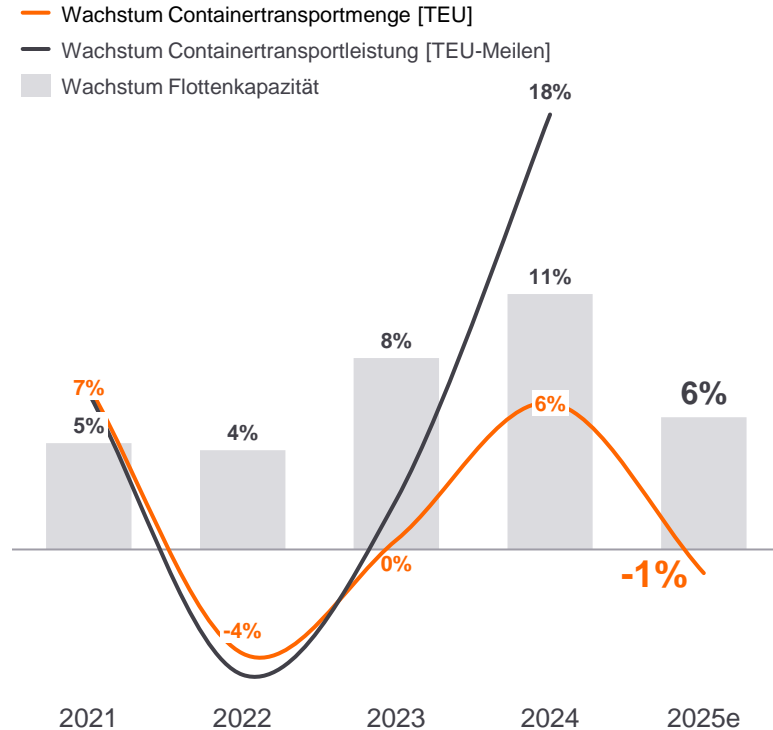
HAUPTVERSAMMLUNG

30/04/2025

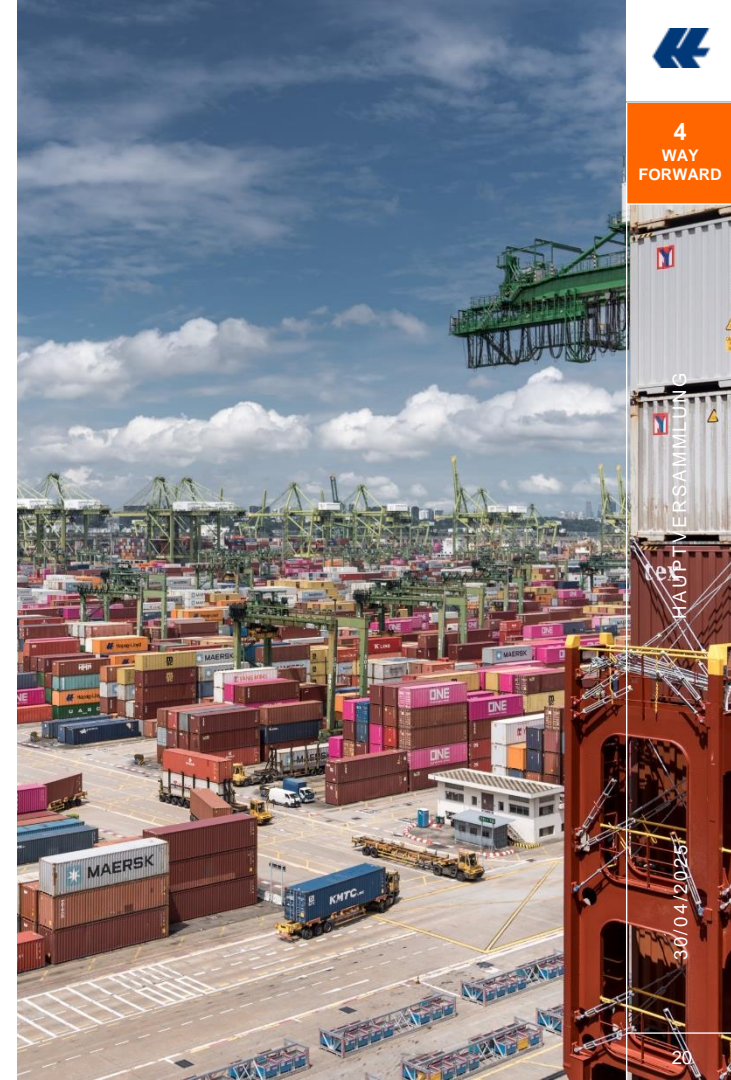


Nachfrageentwicklung 2025 aufgrund der US-Zollpolitik sehr unsicher

ANGEBOT & NACHFRAGE



Quellen: Drewry, Clarksons, CTS



4
WAY
FORWARD

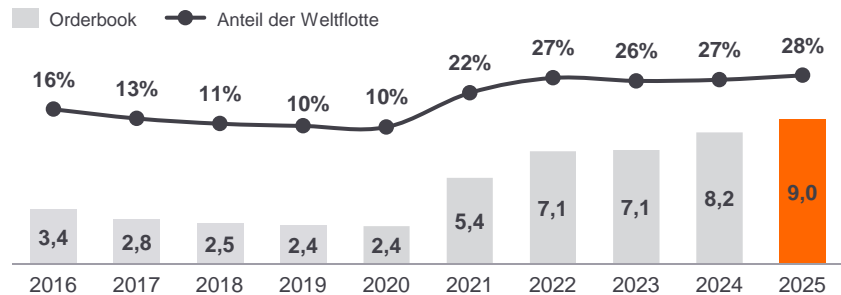
30.04.2025

20

Schiffsbestellungen bleiben aufgrund des Erneuerungsbedarfs der Flotte und strengerer Emissionsvorschriften hoch

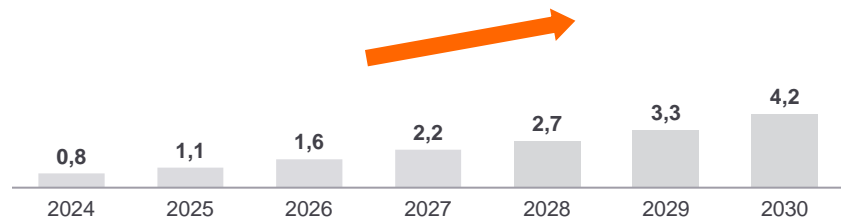
AUFTRAGSBESTAND FÜR CONTAINERSCHIFFE

[Mio. TEU; % der Weltflotte]



ENTWICKLUNG DER ALTERNDEN FLOTTE

■ Kapazität älter als 25 Jahre



28%

Auftragsbestand im Verhältnis zur Flotte

Das Verhältnis Auftragsbestand zur Flotte ist weiterhin hoch, liegt aber deutlich unter seinem Höchststand von über 50% vor der Finanzkrise.

Bestellungen getrieben durch:



Marktwachstum



Alternde Flotte



Strengere Umweltvorschriften

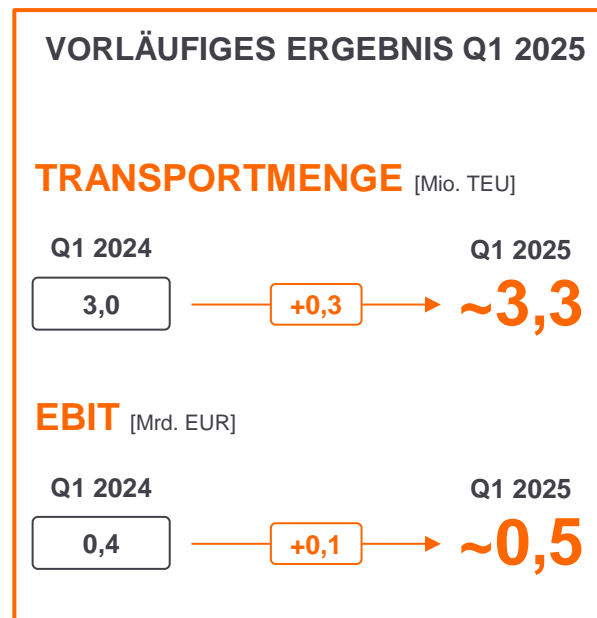


Reduzierte Fahrtgeschwindigkeiten

Guter Jahresauftakt, aber die Auswirkungen der Zölle auf das Geschäftsjahr 2025 sind noch ungewiss

AUSBLICK GJ 2025

	GJ 2024	GJ 2025 Ausblick
Transportmenge	12.467 TTEU	Deutlich zunehmend
Frachtrate	1.492 USD/TEU	Deutlich abnehmend
Bunker- verbrauchspreis	588 USD/mt	Auf Vorjahres- niveau
EBITDA	5.029 Mio. USD 4.649 Mio. EUR	2,5 to 4,0 Mrd. USD 2,4 to 3,9 Mrd. EUR
EBIT	2.788 Mio. USD 2.577 Mio. EUR	0,0 to 1,5 Mrd. USD 0,0 to 1,5 Mrd. EUR



Prioritäten für 2025 und darüber hinaus



4
WAY
FORWARD



Sicherstellung einer **reibungslosen Einführung** des **Gemini-Netzwerkes**, um unser Ziel einer Zuverlässigkeit von 90% zu erreichen



Aufrechterhaltung einer **hohen Kundenzufriedenheit** durch Fokussierung auf operative Exzellenz und hervorragende **Servicequalität**



Weiterer **Ausbau unseres Terminalbereichs** durch Akquisitionen und Synergien mit unserem Liniengeschäft



Gezielte Investitionen in die Kompetenz und Belastbarkeit unseres **Teams**, auch durch die Bereitstellung geeigneter Technologien



Wachsam bleiben, um uns an ein möglicherweise neues Marktumfeld anzupassen