

Hauptversammlung 2026

Hapag-Lloyd AG

Hamburg, 20. Mai 2026





**Solides
Finanzergebnis**



**Erfolgreicher
Start der Gemini
Kooperation**



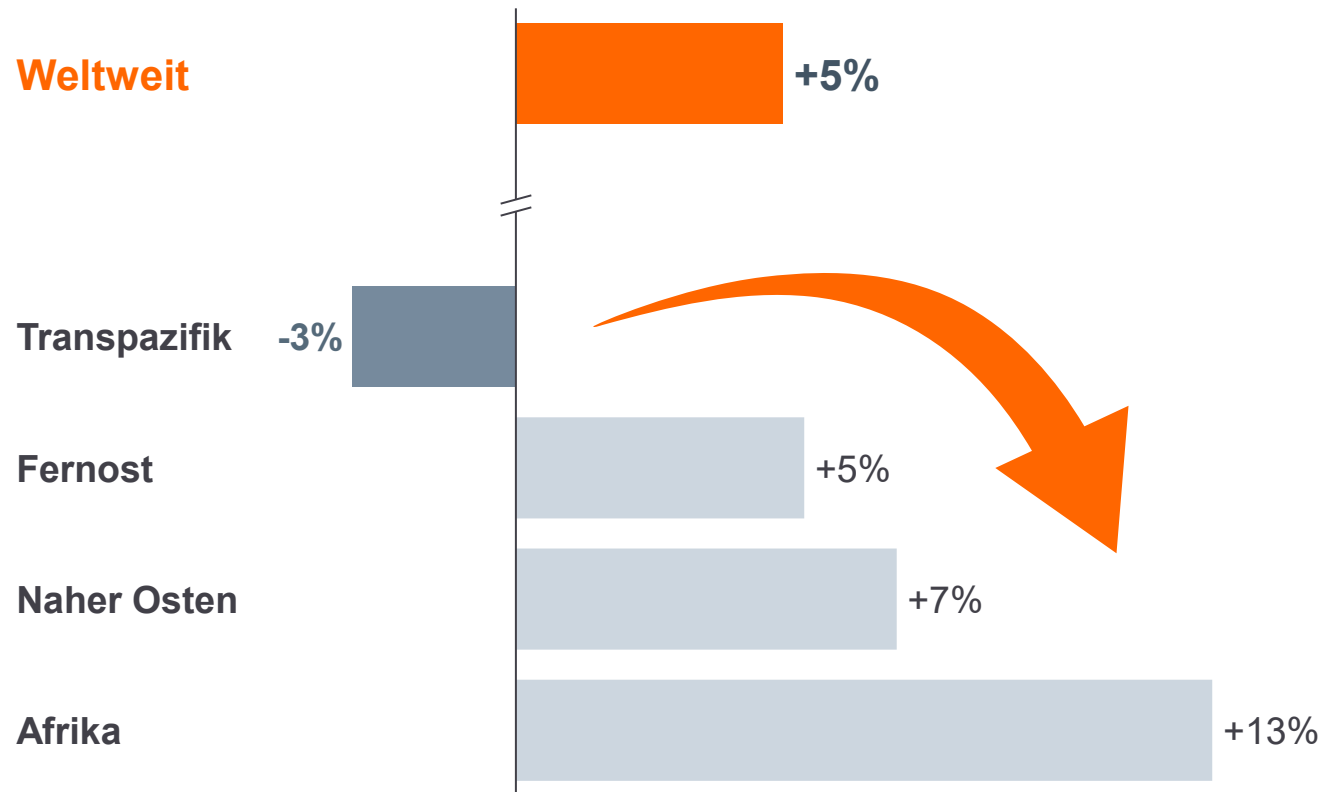
**Starkes Mengen-
wachstum im
Terminal Geschäft**



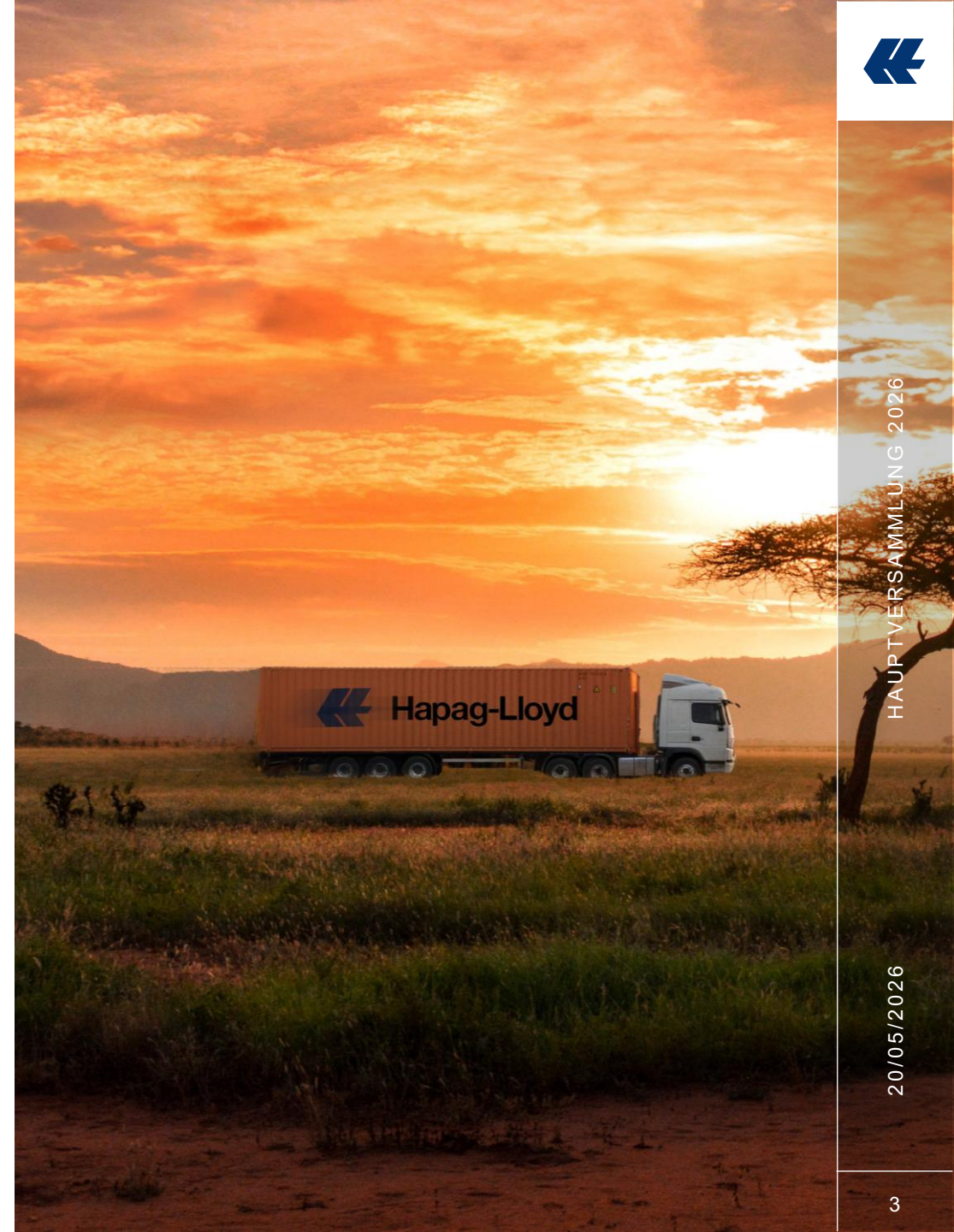
**Weitere
Modernisierung
der Flotte**

Robuste Entwicklung der Nachfrage mit veränderten Handelsströmen

Wachstum des Containervolumens 2025 [TEU]



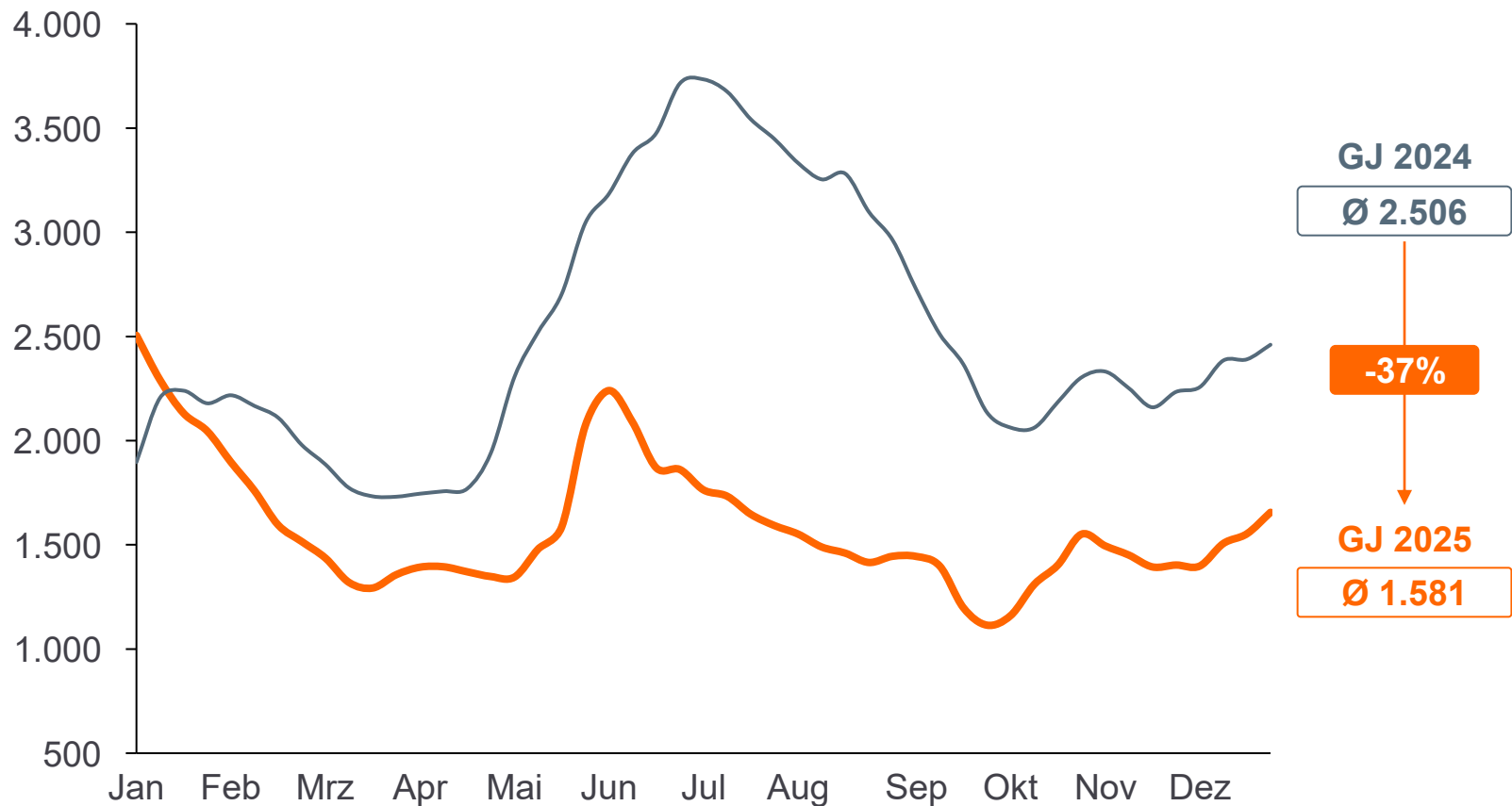
Quelle: CTS



Spotraten deutlich unter dem Niveau von 2024

Spot-Frachtraten ab China

[Shanghai Containerized Freight Index; USD/TEU]



Quelle: SSE



Geschäftsjahr 2025: Solides Finanzergebnis in einem schwierigen Frachtratenumfeld

Konzernkennzahlen GJ 2025

Linienschifffahrt



Transportmenge

13,5 Mio. TEU
VJ: 12,5 Mio. TEU

Terminal & Infrastruktur



Umschlag

13,2 Mio. TEU
VJ: 11,1 Mio. TEU

Umsatz

EUR 18,6 Mrd.
VJ: EUR 19,1 Mrd.

EBITDA

EUR 3,2 Mrd.
VJ: EUR 4,6 Mrd.

EBIT

EUR 1,0 Mrd.
VJ: EUR 2,6 Mrd.

Konzernergebnis

EUR 0,9 Mrd.
VJ: EUR 2,4 Mrd.

Free Cash Flow

EUR 1,3 Mrd.
VJ: EUR 2,4 Mrd.

Nettoverschuldung

EUR 1,0 Mrd.
VJ: EUR -0,9 Mrd.



Linien-schiffahrt mit 0,9 Milliarden Euro EBIT in 2025

Ergebnis [Mio. EUR]

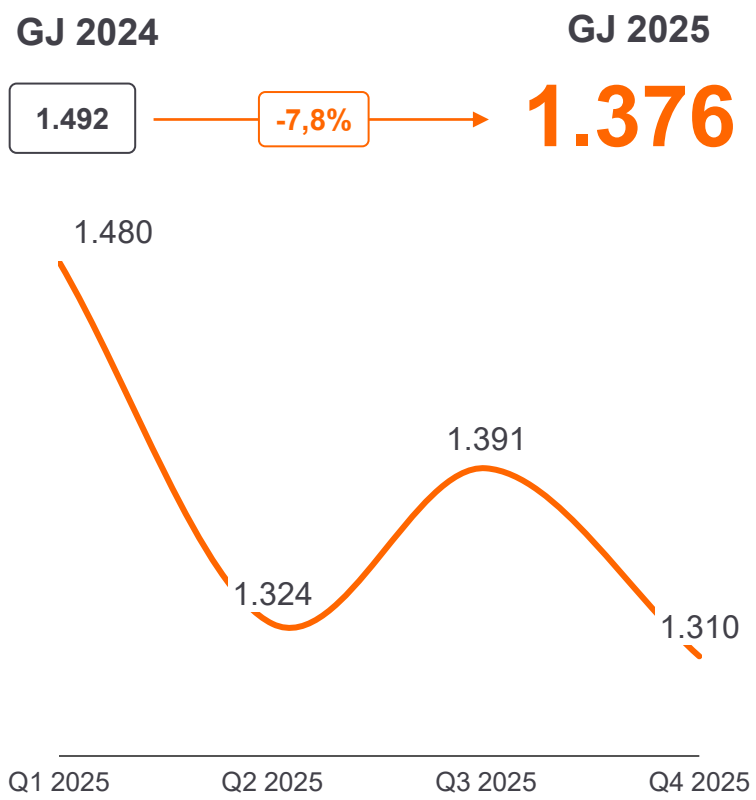
	FY 2024	FY 2025
Umsatz	18.754	18.265
EBITDA	4.510	3.054
Marge	24,0%	16,7%
EBIT	2.511	891
Marge	13,4%	4,9%

Hinweis: Zahlen gemäß Geschäftsbericht 2025. Rundungsdifferenzen möglich.

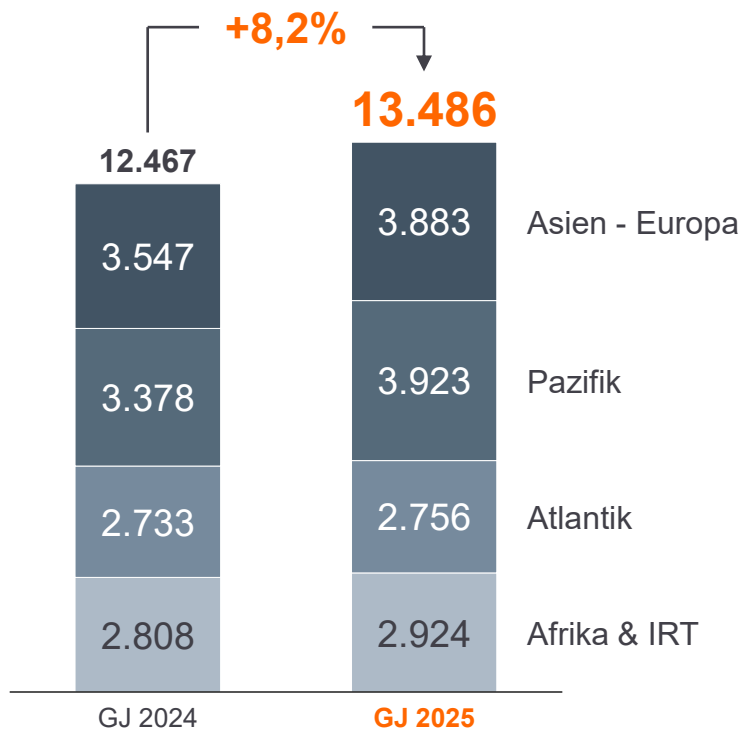


Niedrigere durchschnittliche Frachtrate bei 8 % Mengenwachstum

Frachtraten¹ [USD/TEU]



Transportmenge¹ [TTEU]



¹ Zahlen gemäß Geschäftsbericht 2025. Transportmenge und Frachtraten basierend auf abgeschlossenen Reisen. Ab Q1 2026 basieren beide Kennzahlen auf Transportaufträgen nach Verladung am Ursprungshafen.



HAUPTVERSAMMLUNG 2026

20.05.2026

Starkes Mengenwachstum im Terminalbereich durch neue Anlagen und steigende Synergien mit der Linienschifffahrt



Terminal & Infrastruktur

Umschlag	GJ 2024	GJ 2025
[Mio. TEU]	11,1	13,2

Ergebnis [Mio. EUR]	Umsatz	401	455
	EBITDA	139	134
	Marge	34,8%	29,5%
	EBIT	66	58
	Marge	16,5%	12,8%

Neue Terminals in Frankreich und Indien

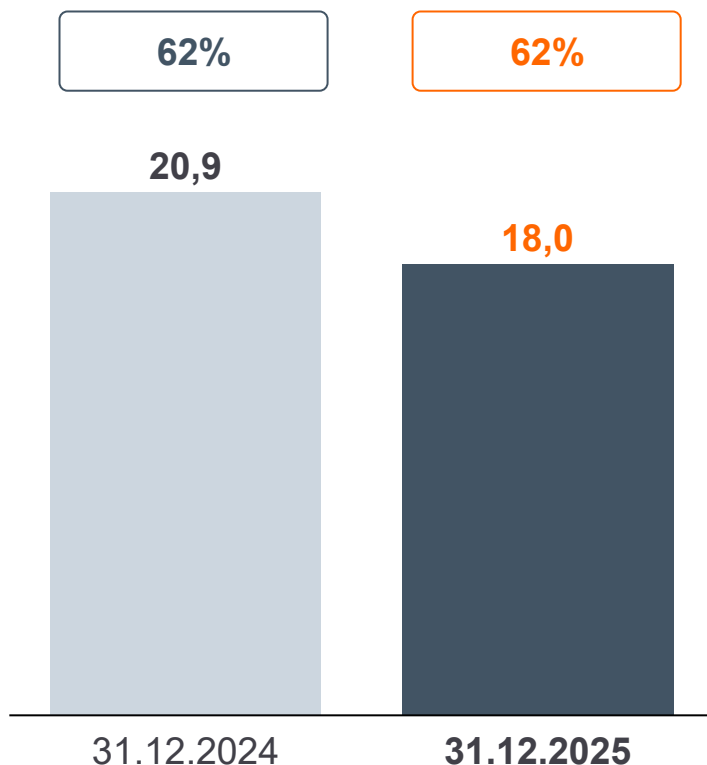
Starke Gemini-Anbindung

Steigende Synergien zwischen der Linienschifffahrt und den Terminals

Mit einer Liquiditätsreserve von 6 Milliarden Euro bleibt unsere Bilanz sehr stark

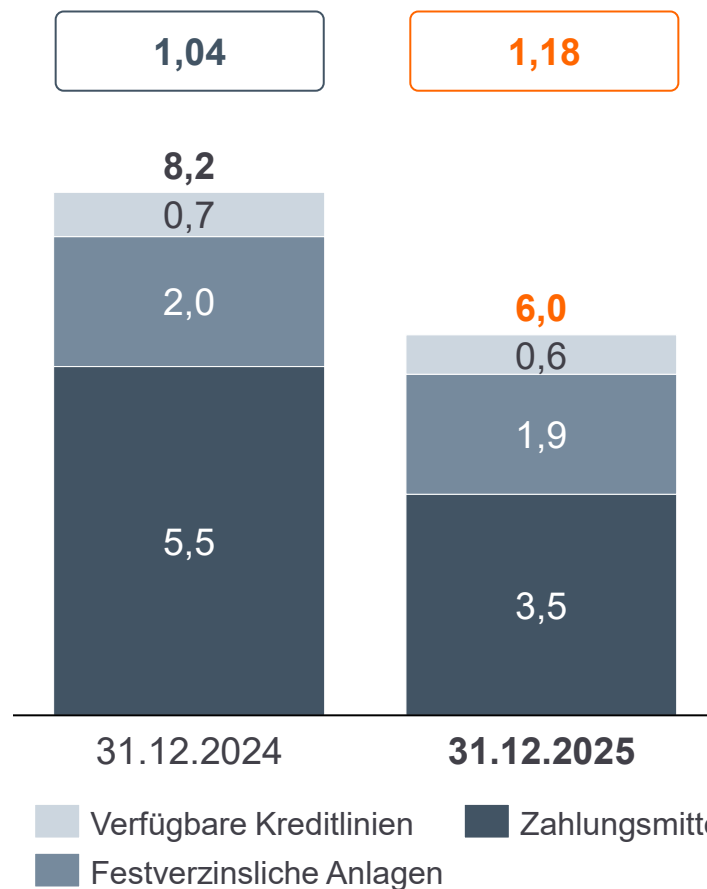
Eigenkapital [Mrd. EUR]

Eigenkapitalquote



Liquiditätsreserve [Mrd. EUR]

USD/EUR FX



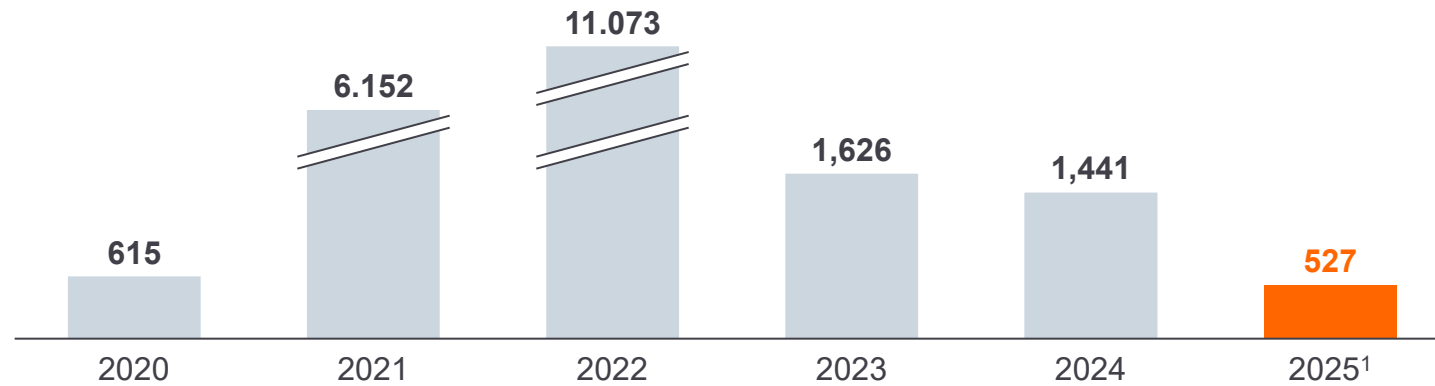
Verfügbare Kreditlinien
 Zahlungsmittel
 Festverzinsliche Anlagen

Hinweis: Zahlen gemäß Geschäftsbericht 2025. Rundungsdifferenzen möglich.

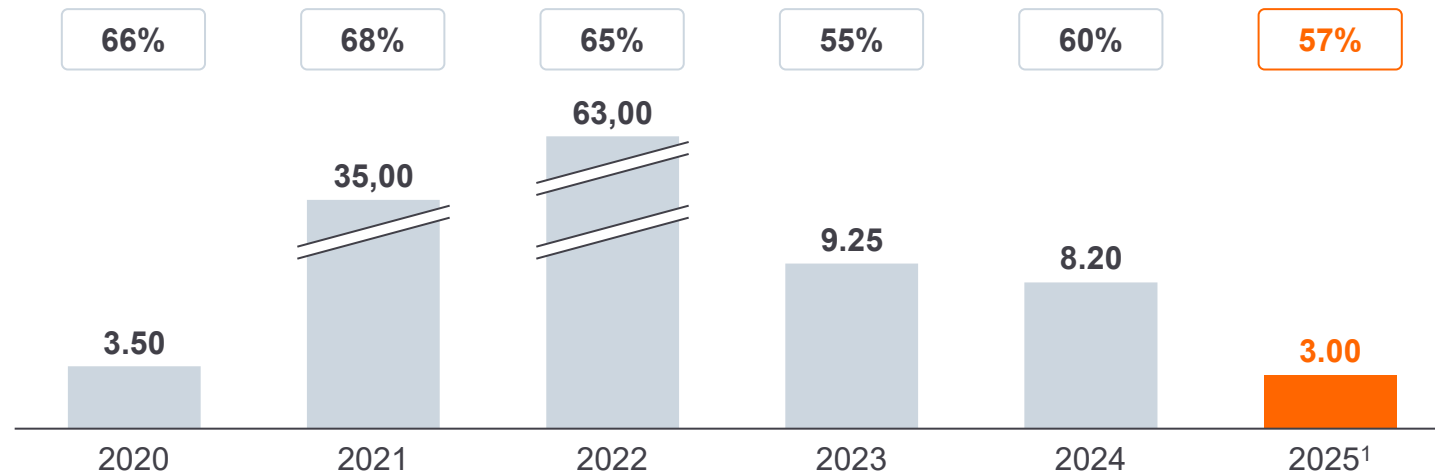


Wir schlagen eine Dividende von 3,00 Euro je Aktie vor

Dividendenausschüttung [Mio. EUR]



Dividende pro Aktie und Ausschüttungsquote [EUR] ²



¹ Vorschlag an die HV ² Ausschüttungsquote basierend auf dem Konzernergebnis



HAUPTVERSAMMLUNG 2026

20/05/2026



Mit unserer Strategie 2030 wollen wir Hapag-Lloyd zur „unangefochtenen Nummer eins für Qualität“ machen

STRATEGISCHE
AUSRICHTUNG

Pure Play Plus

>30 Terminals	>30% Inlandsanteil
----------------------------	---------------------------------

ZIELMÄRKTE

Top 5 Globale Container Linie
Wachstum leicht über dem Marktniveau

ERFOLGS-
FAKTOREN

Unangefochtene Nummer Eins für Qualität

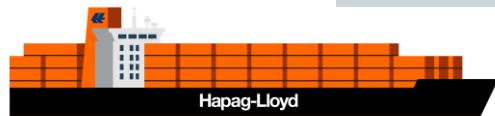
>50 NPS	>80% OTD ¹ on box-level	#1 Digital CX ² vs. Peers
----------------------	---	--

Treiber der Nachhaltigkeit

~1/3
absolute CO₂e Emissionsreduktion ggü. 2022

Leistungsstärkster Carrier

Top Profitabilität	-20% Stückkosten	+30% FTE-Produktivität
------------------------------	----------------------------	----------------------------------



1 OTD = On Time Delivery 2 CX = Customer Experience

Unser wachsendes Terminalportfolio trägt zum Erfolg unseres Linienschiffahrtsgeschäfts bei

Wachstum des Container-Terminal-Portfolios



Le Havre, Frankreich

Erwerb der
Mehrheitsbeteiligung im
März 2025



Damietta, Ägypten

Inbetriebnahme im Februar
2026



Aracruz, Brasilien

Neubau-Projekt,
Inbetriebnahme Mitte 2028
erwartet



Gemini auf Platz 1 bei Fahrplantreue und Kundenzufriedenheit

SealIntel Fahrplantreue¹

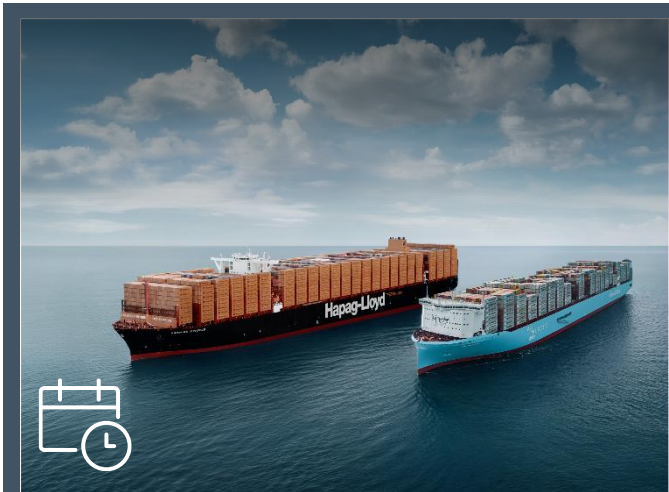
Kundenzufriedenheit NPS²

10 Qualitätsversprechen eingeführt

Von Kunden zur Nr. 1 für digitales Erlebnis gewählt

>90% Smart Container

Globale Präsenz in 140 Ländern und 400 Büros

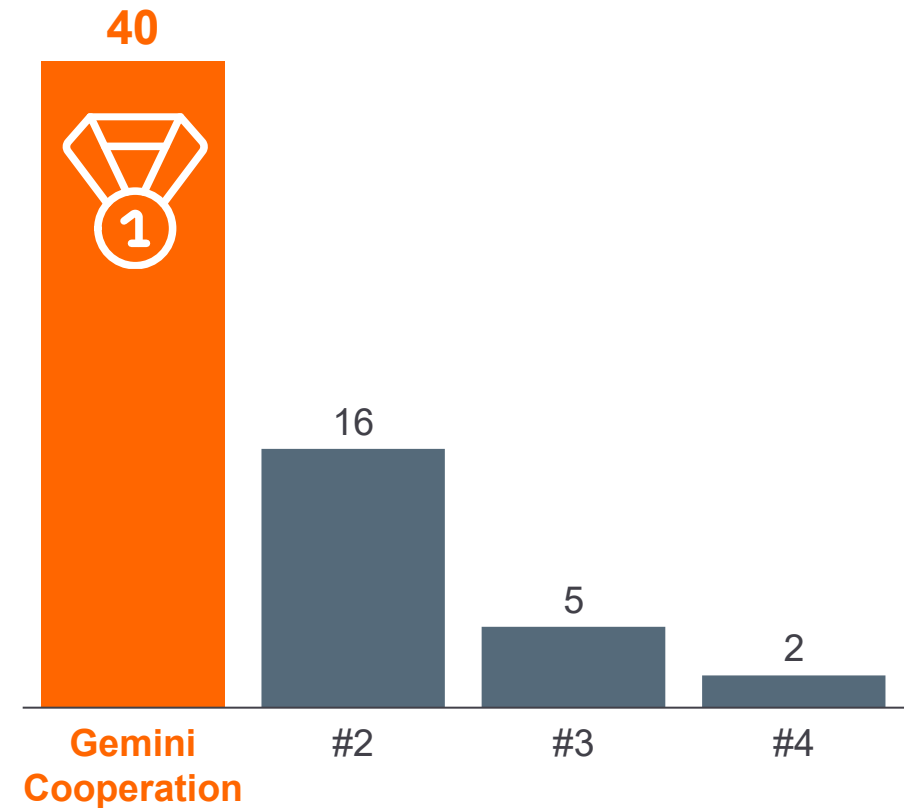


VS

Gemini
~90%

in 2025

Wettbewerber
55-76%



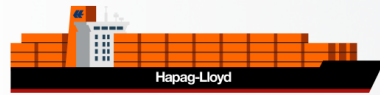
Wir modernisieren und dekarbonisieren unsere Flotte und sichern damit unsere langfristige Wettbewerbsfähigkeit

Flottenerneuerung

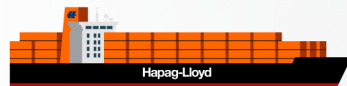
Orderbuch

+349
TTEU

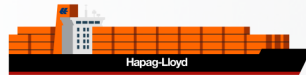
32 Schiffe
Lieferzeitraum
2027 - 2029



12 x 16.8k TEU
Dual-Fuel LNG
(ammoniakfähig)



12 x 9.2k TEU
Dual-Fuel LNG
(ammoniakfähig)



8 x 4.5k TEU
Dual-Fuel
Methanol



4 x 4.5k TEU
6 x 3.5k TEU
4 x 1.8k TEU

Strategische Charter

Nachhaltigkeitstreiber

Annual Efficiency Ratio (AER)

-19 % vs. 2022

7,36 g CO₂e/DWTnm

50 Schiffe mit
alternativen Antrieben
bis 2030

Langfristige Versorgung
mit **Biomethan** und
grünem Methanol
gesichert

380k TEU über Ship
Green verkauft in 2025
+ 90% ggü. VJ



Kosteneinsparungen greifen – voller Ergebniseffekt bis Ende 2026 erwartet

Eingeleitete Kostensenkungsmaßnahmen



Netzwerk

Optimierte **Kapazitätsnutzung** und geringere Abhängigkeit von Feedern von Drittanbietern



Flotte

Verbesserte **Bunkereffizienz** durch höhere Fahrplantreue und Flottenmodernisierung



Container

Nutzung der **intelligenten Container-Flotte** zur Senkung von Lager- und Repositionierungskosten

Kosteneinsparungen sind bereits sichtbar in Q4/2025

> 1 Mrd. USD Ergebniseffekt in 2026 erwartet



Leistungssteigerung durch Künstliche Intelligenz (AI)



KI-Hubs in Hamburg & Danzig

Vorantreiben der KI-Strategie, Entwicklung von Anwendungsfällen und Richtlinien



Skalierung der Nutzung

Hapag-Lloyds eigener Marina-Chatbot hat bereits >8.000 Nutzer



Klarer geschäftlicher Nutzen

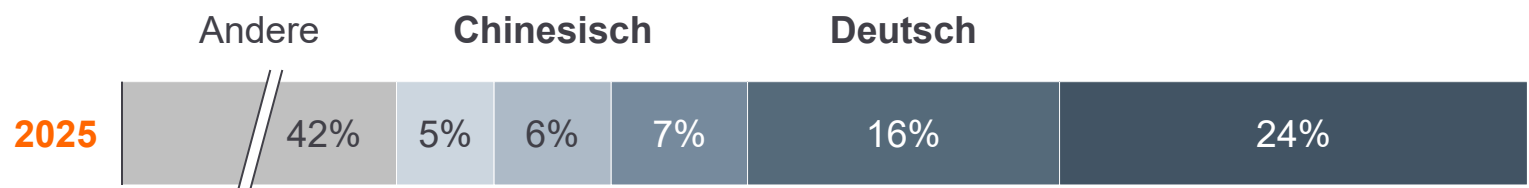
Deutliche Verbesserungen bei Geschwindigkeit und Genauigkeit





Wir kümmern uns um unsere Teams und investieren in ihre Kompetenzen

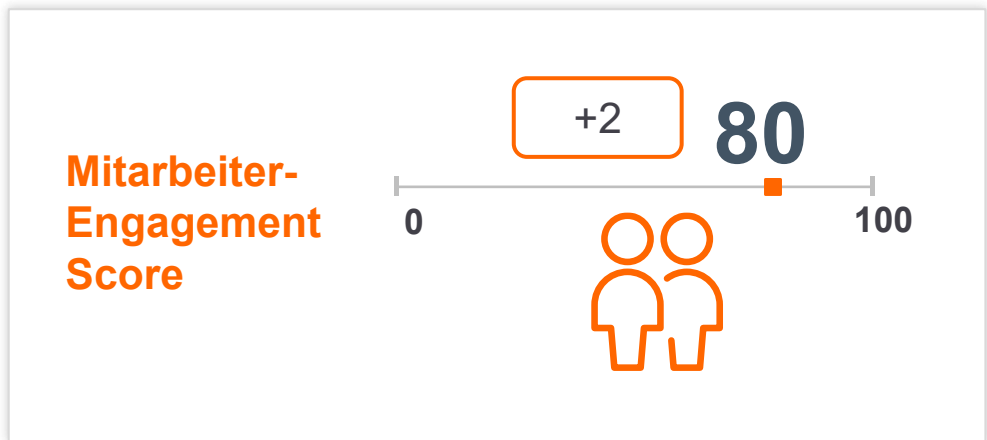
Nationalitäten¹



Mitarbeitende
19.600



SAiL
Leadership Programme



Schwächere Frachtraten und erhebliche operative Störungen belasteten unsere Geschäftsentwicklung zu Beginn des Jahres 2026

Q1 2026 Konzernergebnis [Mio. EUR]

	Q1 2025	Q1 2026
Umsatz	5.052	4.201
EBITDA	1.048	422
EBIT	463	-134
Konzernergebnis	446	-219

Q1 2026 Segmentergebnisse



Linien-schiffahrt

Volumen

3,2 Mio. TEU

-0,7%

Frachtrate

1.330 USD/TEU

-9,6%

EBIT

-149 Mio. EUR

VJ: 448 Mio. EUR



Terminal & Infrastruktur

Umschlag

3,4 Mio. TEU

+11%

EBITDA

40 Mio. EUR

VJ: 34 Mio. EUR

EBIT

15 Mio. EUR

VJ: 14 Mio. EUR

Nahostkonflikt – Auswirkungen auf die Containerschifffahrt



Wir haben alle Durchfahrten durch die **Straße von Hormus** und das **Rote Meer** ausgesetzt

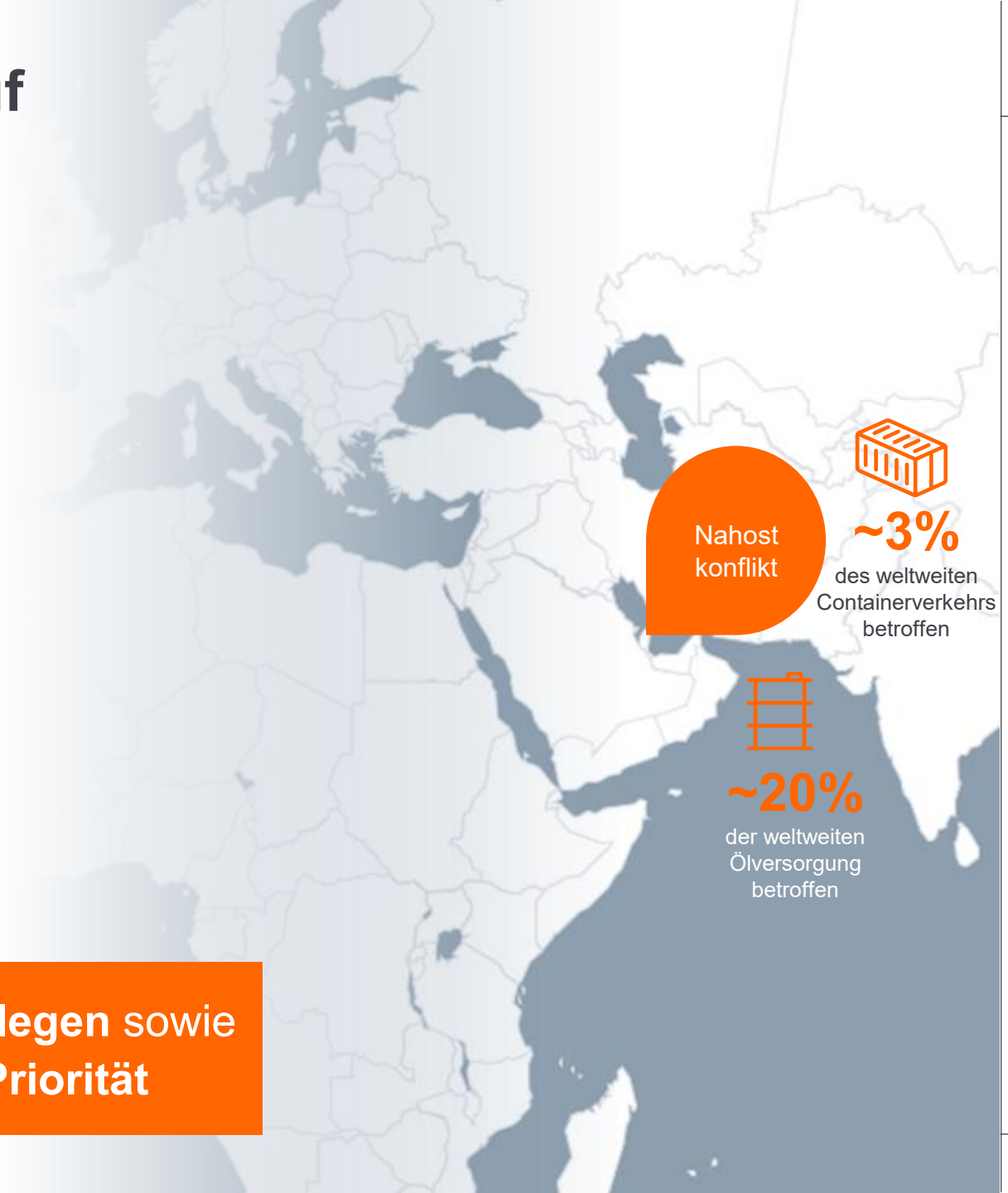


Netzwerk angepasst und Dienste in den Nahen Osten über alternative Routen wiederaufgenommen



Zuschläge eingeführt, um rapide steigende Kosten zu decken

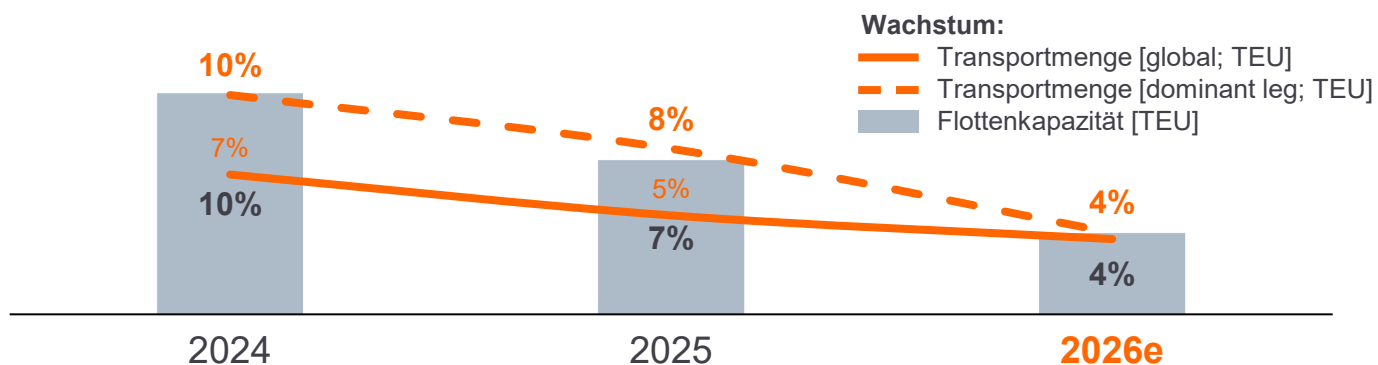
Die **Sicherheit unserer Kolleginnen und Kollegen** sowie von Schiffen und Ladung hat für uns **oberste Priorität**





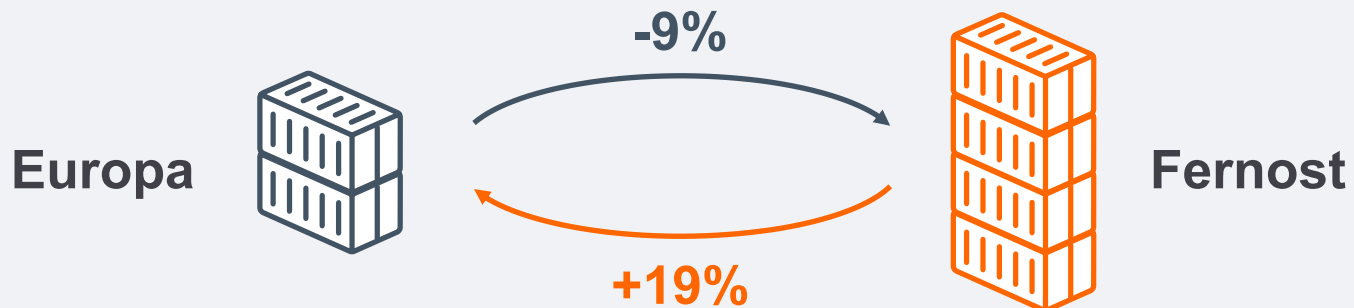
Robuste Nachfrageentwicklung – Handelsungleichgewichte führen zu operativen Herausforderungen

Angebots- und Nachfrageentwicklung



Wachsende Ungleichgewichte

[Container-Exporttrend 2023 – 2025, TEU]



HAUPTVERSAMMLUNG 2026

20.05/2026



Die Ergebnisprognose spiegelt ein herausforderndes Marktumfeld wider

Ergebnisprognose GJ 2026

	GJ 2025	GJ 2026 Prognose
Konzern EBITDA	3.188 Mio. EUR	0,9 bis 2,6 Mrd. EUR
Konzern EBIT	950 Mio. EUR	-1,3 bis 0,4 Mrd. EUR



Die Dauer und die Auswirkungen des Nahostkonflikts auf Frachtraten, Nachfrage und Kosten bleiben ungewiss

HAUPTVERSAMMLUNG 2026

20/05/2026

Mit der vereinbarten Übernahme von ZIM, stärken wir unsere globale Marktposition

ZIM auf einen Blick

115

Containerschiffe

~60% Neubauten
~40% LNG-betrieben

~3,7 MTEU
Transportmenge

707k TEU
Kapazität

~6.700
Mitarbeitende



Vorteile des Deals

**Sicherung der globalen
Top-5-Position**

**Zugang zu effizienter &
moderner Flotte,
hochqualifizierter Belegschaft
und breiter Kundenbasis**

**USD 300-500 m jährliche
Synergien**

ZIM-Aktionäre haben Vereinbarung über Zusammenschluss mit Hapag-Lloyd zugestimmt – Regulatorische Freigabe eingeleitet

Transaktionsübersicht

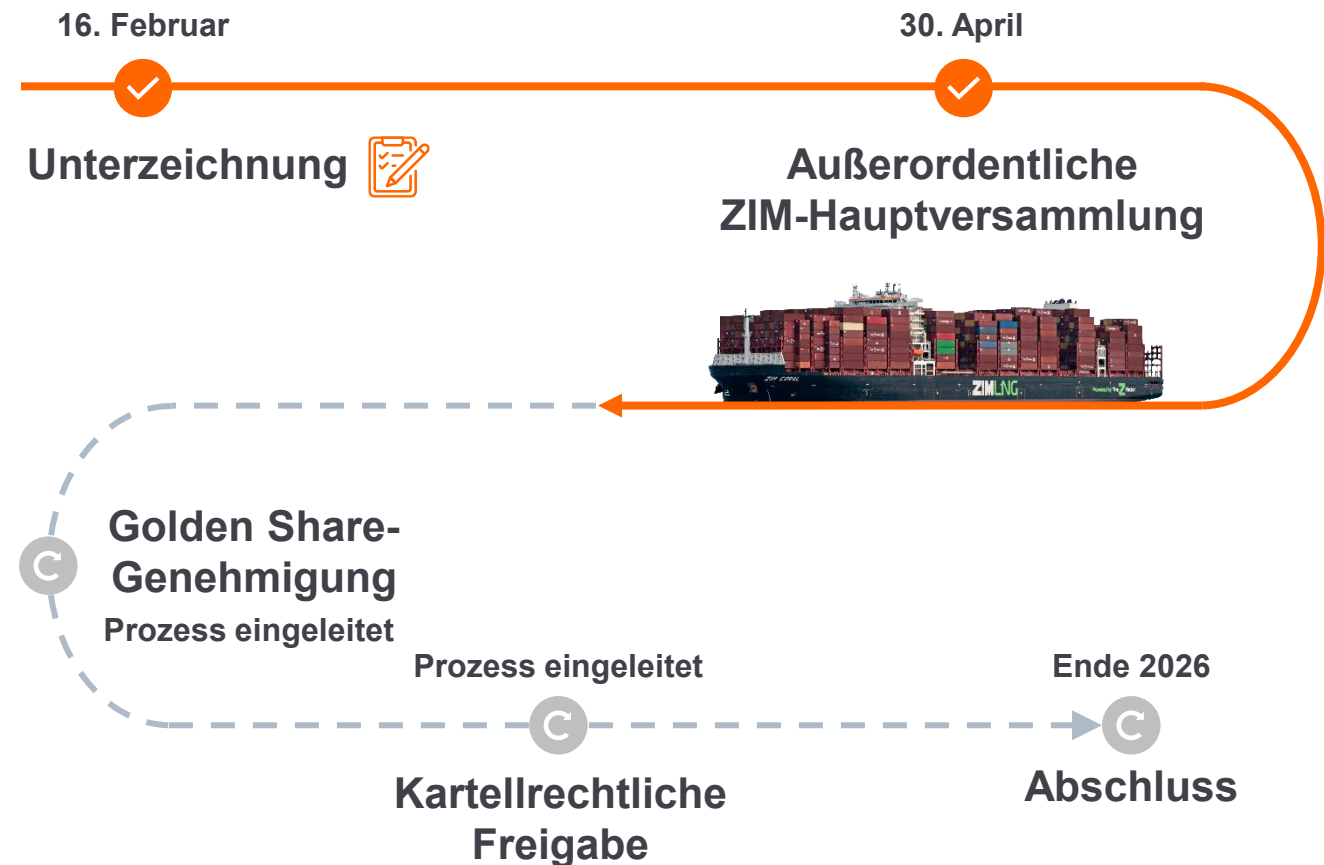
Übernahme:
100% von ZIM

Preis:
35,00 USD je Aktie

Finanzierung:
**Verfügbare Liquidität +
Brückenfinanzierung**

Golden Share:
**Übertragung an FIMI Opportunity
Funds**

Zeitplan



Prioritäten für 2026 & darüber hinaus



Die **Sicherheit unserer Crews**, Schiffe und Ladung bleibt unsere oberste Priorität



Beibehaltung einer **herausragenden operativen Performance und Servicequalität** bei gleichzeitigem Ausbau unserer digitalen Angebote



Modernisierung und **Dekarbonisierung** unserer Flotte



Organisation durch **Kompetenzentwicklung** und Befähigung unserer Teams weiter stärken



Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit durch diszipliniertes **Kostenmanagement**



Abschluss der **ZIM-Transaktion** durch Erlangung aller erforderlichen Genehmigungen



Strategie 2030

Wertschöpfung für alle Stakeholder



**Vielen Dank
für Ihre
Aufmerksamkeit**