

Hauptversammlung 2018



Geschäftsjahr 2017

Zusammenschluss mit UASC am 24. Mai 2017 vollzogen – schnelle und erfolgreiche Integration innerhalb von 6 Monaten

Erfolgreiche Refinanzierung durch 2 Anleihen mit einem Volumen von 900 Mio. € und **Barkapitalerhöhung** in Höhe von 352 Mio. €

Hapag-Lloyd kann in einem herausfordernden Branchenumfeld ein **positives Konzernergebnis** in Höhe von **32 Mio. €** vorweisen

HLAG zahlt erstmals seit IPO **Dividende** als **Anerkennung der langjährigen Unterstützung**



Deutlich gesteigertes operatives Ergebnis im Geschäftsjahr 2017

Transportvolumen +29,0% GJ 2017: 9,8 Mio. TEU	Transportaufwendungen / TEU -0,2% GJ 2017: 922 USD/TEU	Frachtrate +1,4% GJ 2017: 1.051 USD/TEU
EBITDA 1.055 Mio. € 10,6% EBITDA-Marge	EBIT 411 Mio. € Positives operatives Ergebnis	Konzernergebnis 32 Mio. € VJ 2016: -93 Mio. €
Eigenkapital 6,1 Mrd. € 40,9% Eigenkapitalquote	Liquiditätsreserve 1,1 Mrd. € Solide Liquidität	Nettoverschuldung 5,7 Mrd. € 93,8% Verschuldungsgrad

Hapag-Lloyd hat in den vergangenen Jahren aktiv die Marktkonsolidierung vorangetrieben



221

MODERNE SCHIFFE



Hauptsitz
IN HAMBURG,
DEUTSCHLAND



rund

124

LINIENDIENSTE

127



LÄNDER



rund

12.000

MOTIVIERTE
MITARBEITER

1,6

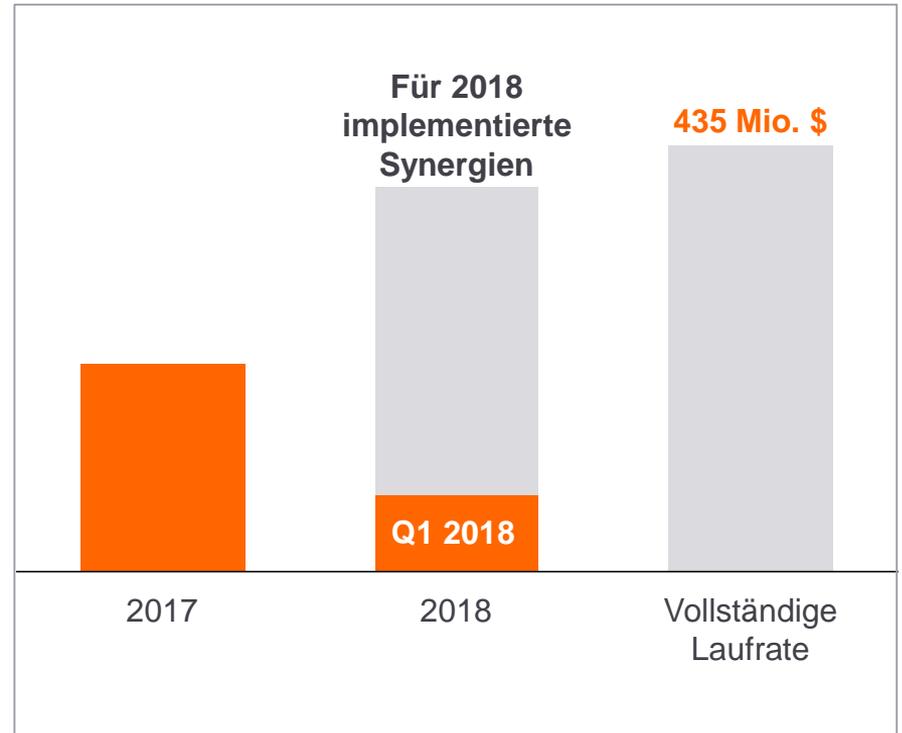
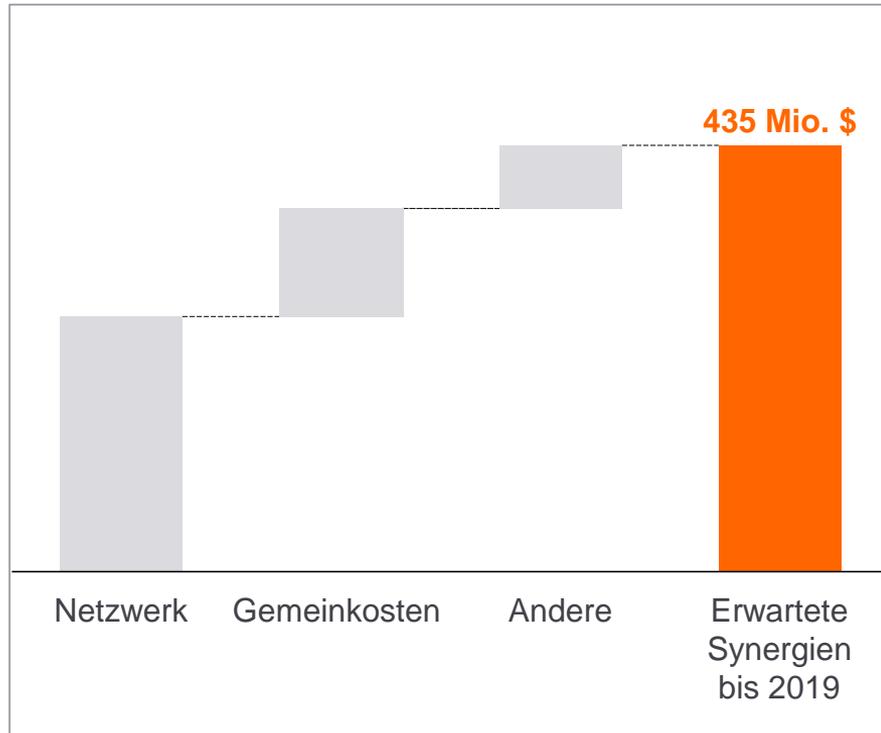


KAPAZITÄT (TEU m)

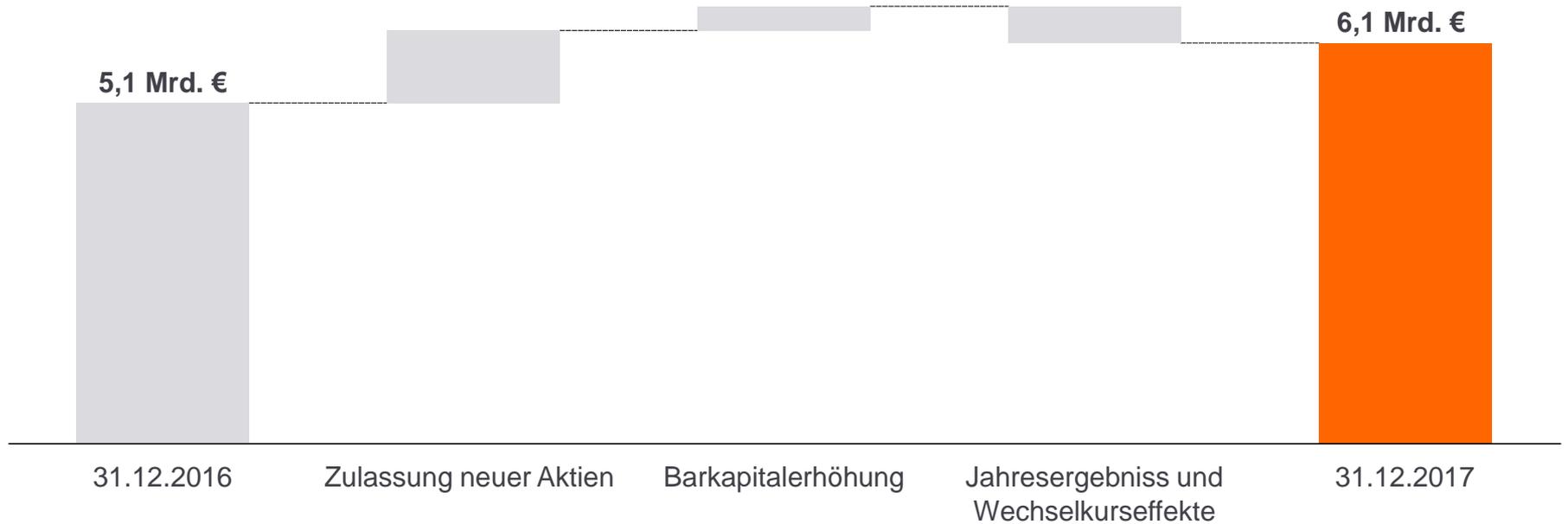
7,2 JAHRE

DURCHSCHNITTLICHES
FLOTTENALTER

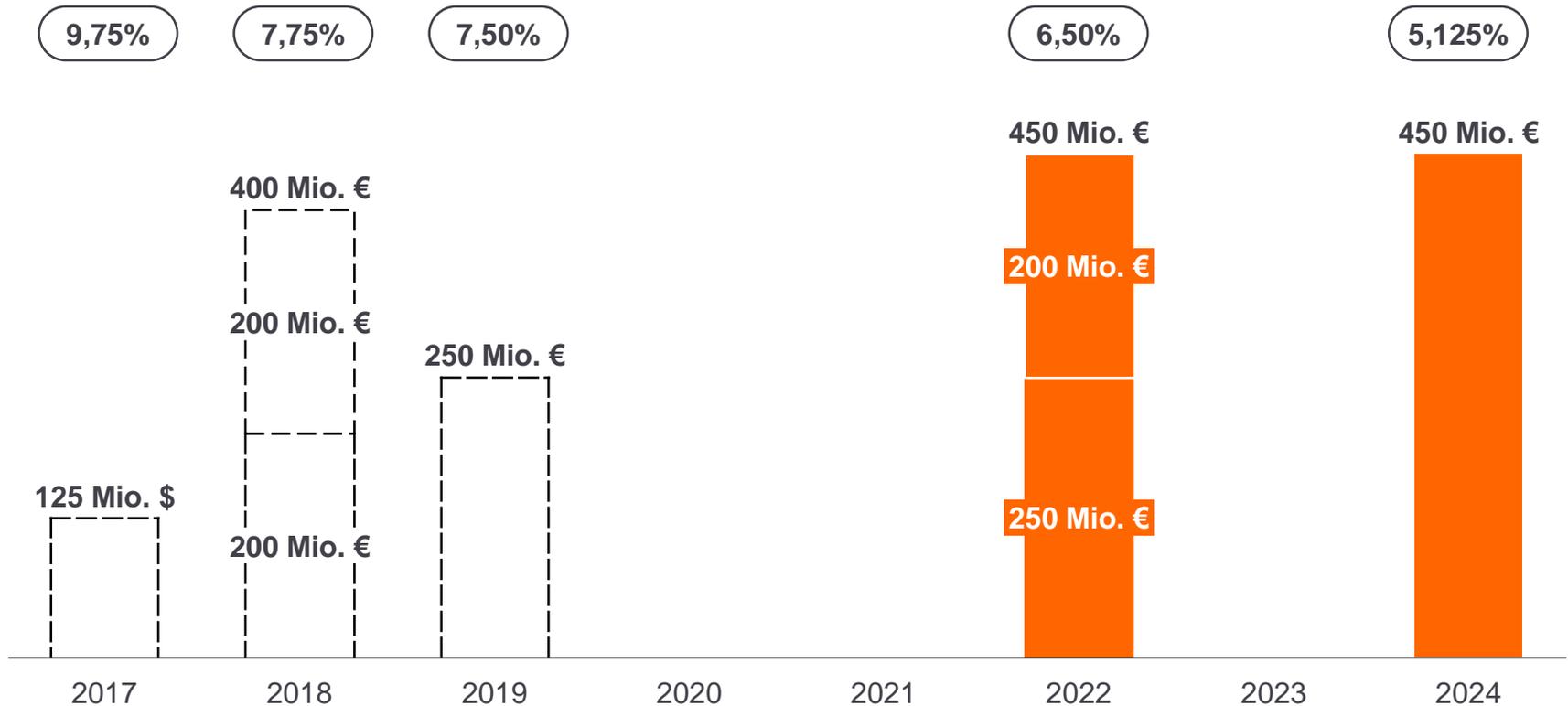
Realisierung der UASC-Synergien verläuft nach Plan



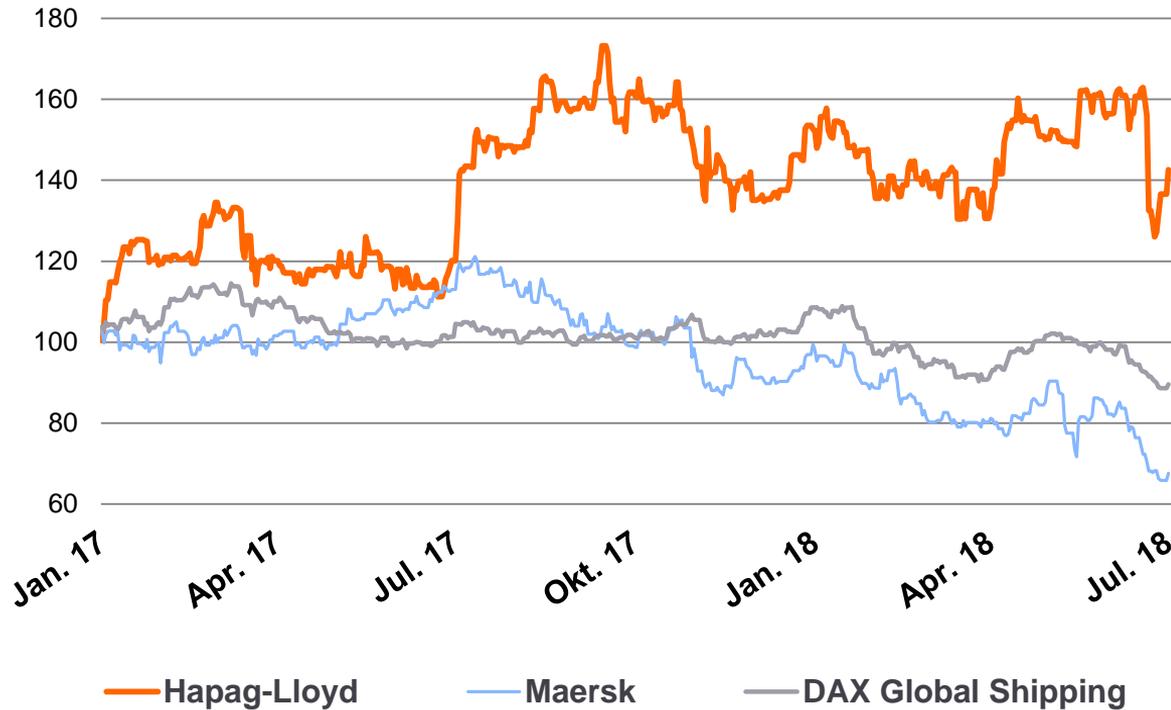
Eigenkapital durch UASC-Zusammenschluss und Barkapitalerhöhung gestärkt



Fälligkeitsstruktur durch Ausgabe neuer Anleihen verbessert



Unsere Aktie hat sich trotz der Entwicklung der letzten Wochen in den vergangenen 18 Monaten besser als der Wettbewerb entwickelt

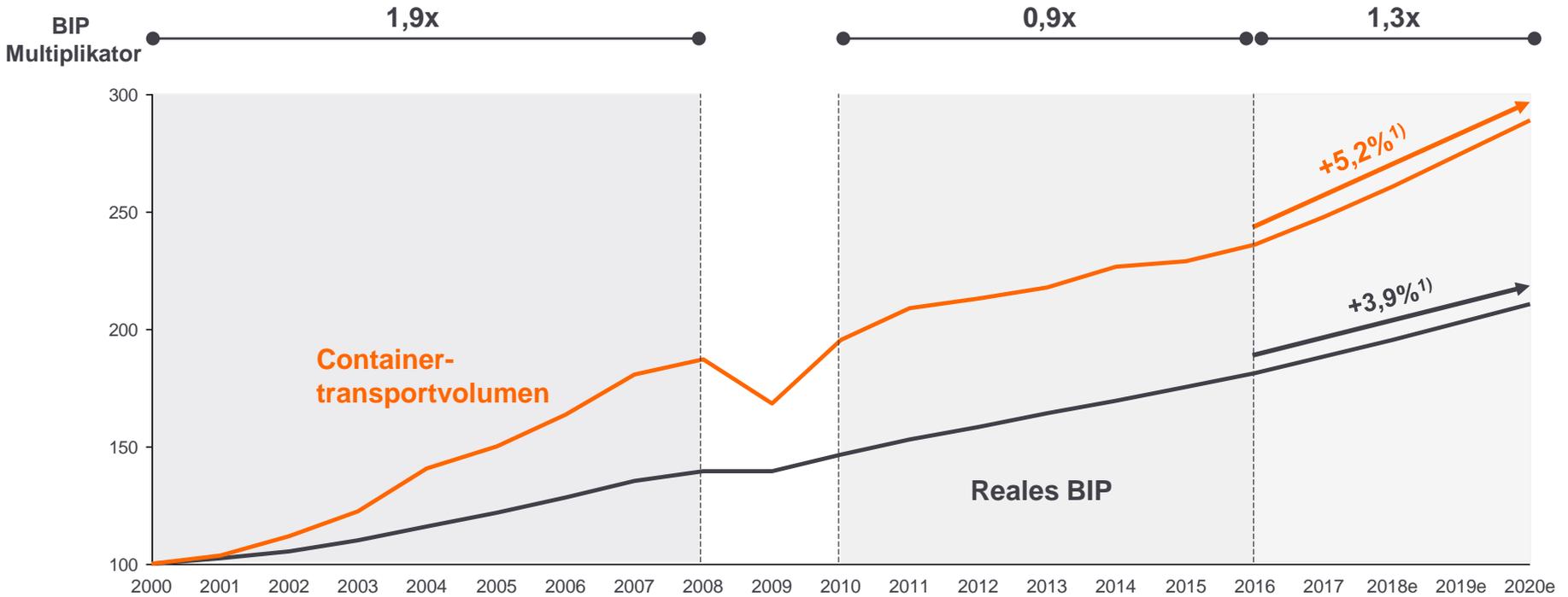


Dividendenvorschlag
in Höhe von
0,57 € je Aktie



Die Containerschifffahrt bleibt eine Branche mit gesundem Wachstum, obgleich geopolitische Risiken steigen

Wachstum globales Containertransportvolumen & Reales BIP-Wachstum [%]



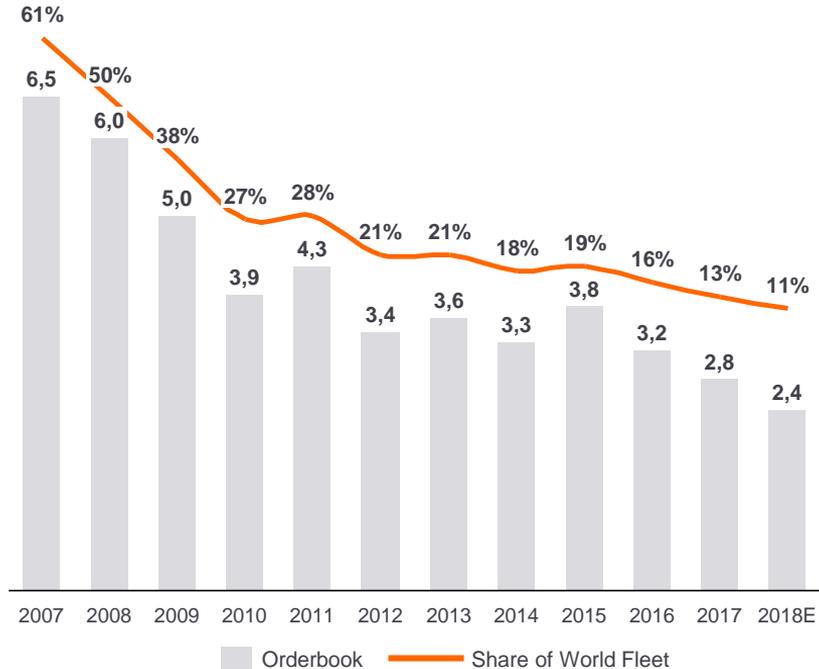
1) Durchschnitt für die Periode.

Quelle: IHS (March 2018), IMF WEO (April 2018) 2000 = Indexiert auf 100

Mittelfristig bestehen weiterhin gute fundamentale Marktoraussetzungen

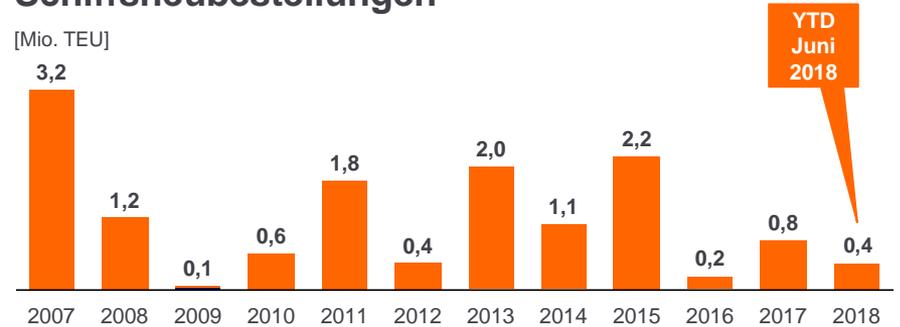
Orderbuch zu Weltflotte

[Mio. TEU, %]

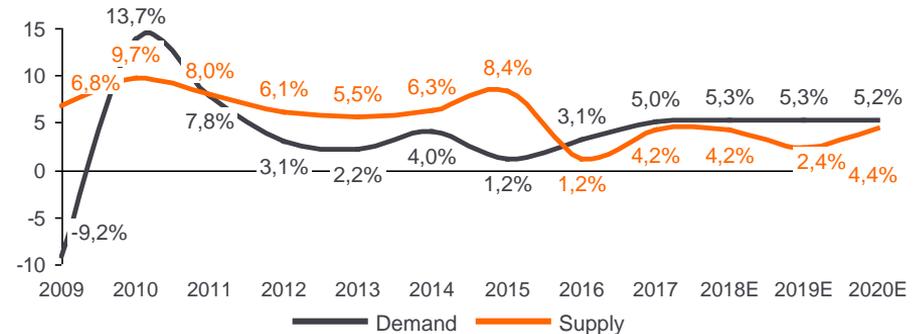


Schiffsneubestellungen

[Mio. TEU]



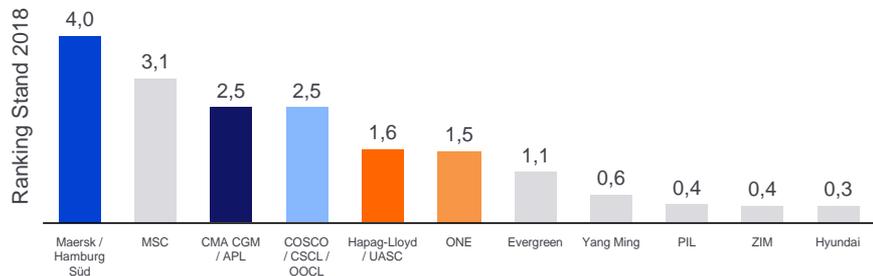
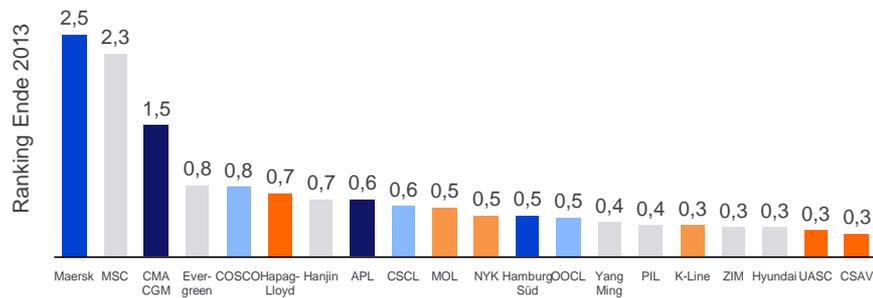
Verhältnis Angebot und Nachfrage



Marktkonsolidierung weiter vorangeschritten – Gesamteffekte noch nicht vollständig sichtbar

Industrie Konsolidierung

Carrier Kapazität [Mio. TEU]



24. Mai 2017



30. November 2017



1. April 2018



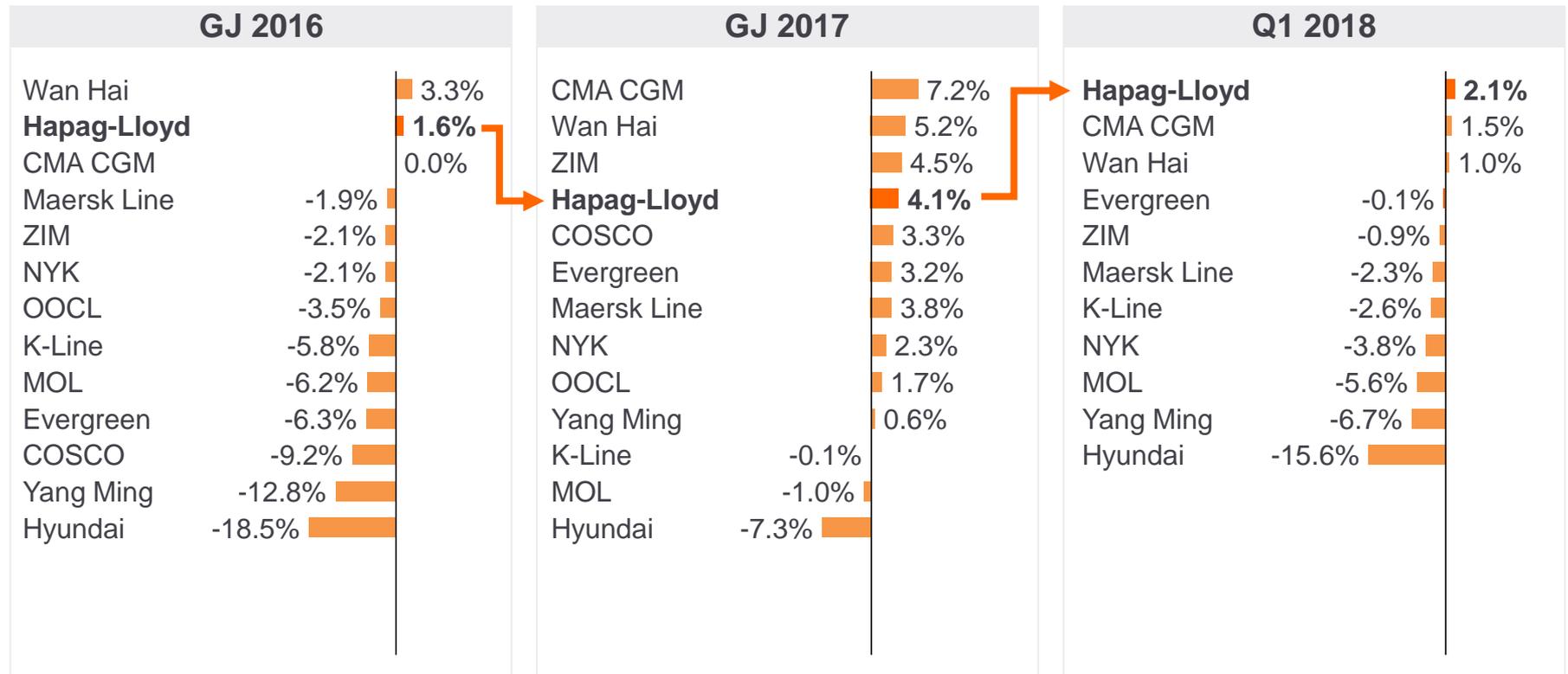
29. Juni 2018



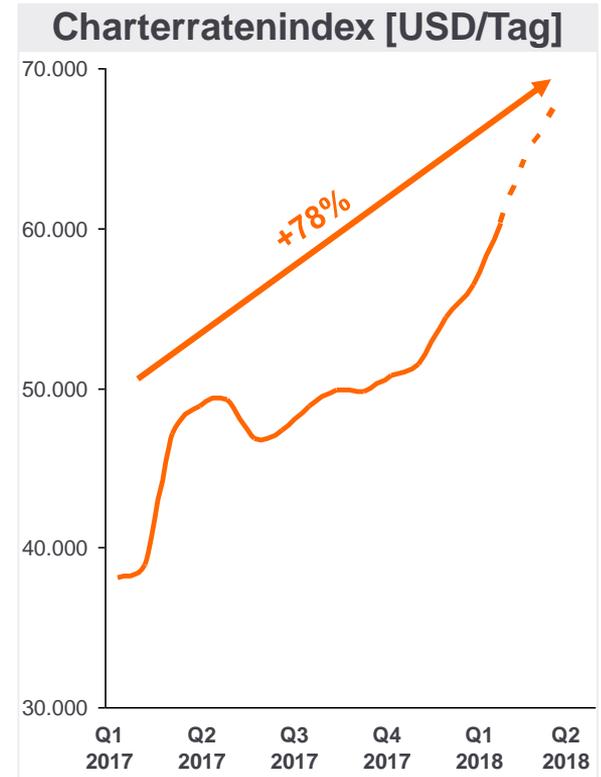
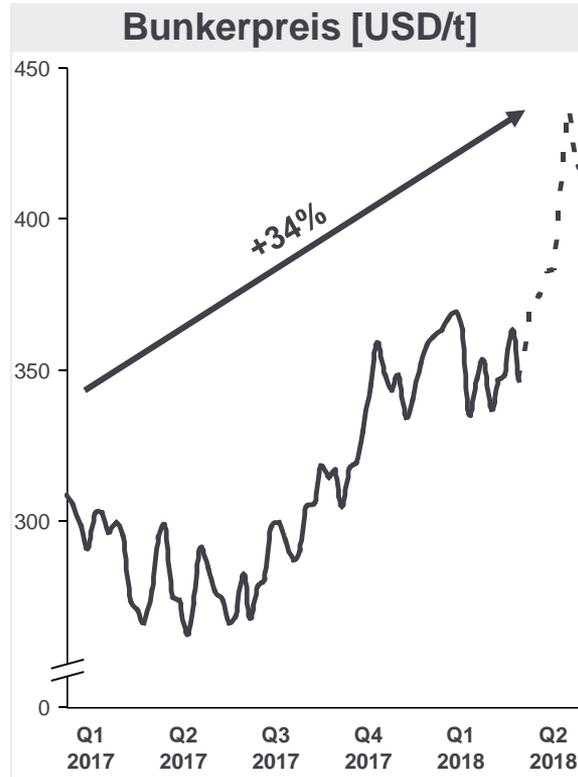
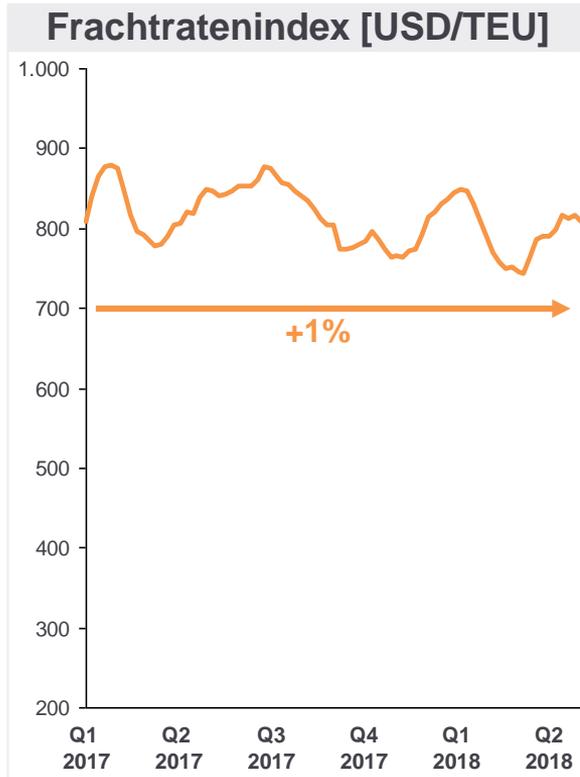
Solider Start ins Jahr 2018...

Transportvolumen +47,9% Q1 2018: 2,9 Mio. TEU	Transportaufwendungen / TEU -5,9% Q1 2018: 2,2 Mrd. €	Frachtrate -2,6% Q1 2018: 1.029 USD/TEU
EBITDA 219,4 Mio. €	EBIT 53,7 Mio. €	Konzernergebnis -34,3 Mio. €
Eigenkapital 5,9 Mrd. € 41,0% Eigenkapitalquote	Liquiditätsreserve 1,0 Mrd. € Solide Liquidität	Nettoverschuldung 5,4 Mrd. € 92,1% Verschuldungsgrad

...mit Hapag-Lloyd im EBIT-Margenvergleich als profitabelste Reederei im ersten Quartal 2018



Unvorhergesehen stark steigende operative Kosten bei sich gleichzeitig langsamer als erwartet erholenden Frachtraten ...



... machen eine Anpassung der Ergebnisprognose für das Geschäftsjahr 2018 erforderlich

	Geschäftsjahr 2017	Bisheriger Ausblick für 2018	Angepasster Ausblick für 2018
 EBITDA	1.055 Mio. €	Deutlich steigend	900 – 1.150 Mio. €
 EBIT	411 Mio. €	Deutlich steigend	200 – 450 Mio. €

Um dem derzeitigen Druck erhöhter Treibstoff- und Charterkosten zu begegnen haben wir diverse Kurzfristmaßnahmen implementiert

Kurzfristige Netzwerkoptimierung

- **Kapazitätsreduktion** auf einzelnen Trades

Kurzfristige Maßnahmen zur Umsatzoptimierung

- **Weitere Ratenerhöhungen** durchsetzen
- **Freie Slots** gewinnbringend verkaufen

Kurzfristige Kostenmaßnahmen

- **Terminalverträge** optimieren
- **Administrative Kosten** senken

Nach 3 Jahren erfolgreicher Akquisition und Integration arbeiten wir zudem an unserer langfristigen Strategie



Unternehmen fortlaufend weiterentwickeln

Auch in der Zukunft warten große Herausforderungen – Neue Regularien zu Schiffsbrennstoff betreffen die gesamte Branche

- Die Internationale Seeschiffahrtsorganisation (IMO) hat **schärfere Umweltbestimmungen** zu globalen Schiffsemissionen erlassen, die 2020 in Kraft treten
- Neue Bestimmungen zu Abgasen und Emissionen, stellen die gesamte Industrie vor **große Herausforderungen**

Konforme Treibstoffe



- Konforme Treibstoffe zu hoher Wahrscheinlichkeit **deutlich teurer als** stark schwefelhaltiges **Schweröl** – daher vermutlich deutlich höhere operationelle Kosten

Abgasreiniger



- Hohe regulatorische Unsicherheit
- **Steigender** Bunkerverbrauch und **CO2-Emissionen**

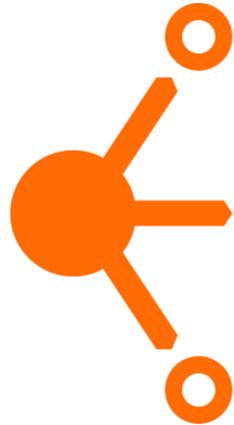
Flüssiggas (LNG)



- Deutlich **niedrigere Abgas-Emissionen** als konforme Treibstoffe
– regulatorische Sicherheit
- **Bunkerinfrastruktur** noch nicht ausreichend verfügbar

» Wir evaluieren alle 3 Optionen und werden in 2019 3 Schiffe mit LNG und Abgasreinigern testen.

Online Vertriebskanal wird im August weltweit freigeschaltet – Testphase mit positivem Feedback von Spediteuren und Direktkunden



Ermöglicht vollautomatisierte Quotierungen,
schnell, einfach & flexibel

Testphase in diversen Ländern
erfolgreich abgeschlossen

Volumen seit Anfang 2018 stetig steigend,
im Juni bereits etwa 1000 Kunden pro Woche

Hapag-Lloyd

Home Contact Career Press Investor Relations 09+ Track orders

Products Services & Trades Offices & Local Info News & Insights About Us **Online Business** Login

Overview Shipments Tariffs **Quotation** Schedules Booking Tracking Documents Import

Quick Quotes My Quotations About Quick Quotes

Welcome to Quick Quotes

Now you can get **real time quotations**, allowing you to check prices and submit bookings with a few easy clicks.

Fast. Easy. Flexible.

- Quotes in less than 30 seconds - with no waiting time
- 24/7 availability
- All standard/dry container types available
- Door to Door pricing gives you added flexibility
- Go from quote to booking with just one click
- Choose from 120+ services

Requested Routing Haulage Equipment Commodity

Start Location*

End Location*

Received at Terminal / Ramp Standard Please define your routing first.

Received at your Door Reefer

Delivered at Terminal / Ramp

Delivered at your Door

I agree to the [terms and conditions](#).

Check Commodities Request Price Clear

Quick Quotes [HDM]

Requested Routing Haulage Equipment Commodity

Start Location* HAMBURG (DEHAM)

End Location* SINGAPORE (SGSIN)

Received at Terminal / Ramp Standard Please select the appropriate commodity for your cargo.

Received at your Door Reefer

Commodities are available for your selected routing. please select the appropriate commodity and request a quotation.

Delivered at Terminal / Ramp

Delivered at your Door

I agree to the [terms and conditions](#).

Request Quotation Clear

Zusammenfassend war das Jahr 2017 ein gutes Jahr für Hapag-Lloyd,
wir blicken nun in die Zukunft...



Hapag-Lloyd weiterhin **wettbewerbsfähig** halten



Strategisch weiterdenken und langfristig **Gewinne sichern**



Proaktive Anpassung an **dynamisches und agiles Umfeld**
(MARPOL, geopolitische Entwicklungen,...)

Vielen Dank!

