

# Hauptversammlung 2017





**better.  
united.**

Hapag-Lloyd & UASC

# Geschäftsjahr 2016

Geprägt durch ein **herausforderndes Branchenumfeld**

**Wachstum der Weltwirtschaft** erreichte in 2016 durch die Abkühlung in den Industrieländern **lediglich 3,1 Prozent**

Maritime Wirtschaft belastet durch **anhaltend hohen Wettbewerbsdruck** und in Konsequenz weiter **fallende Frachtraten**

Hapag-Lloyd im Vergleich zum Wettbewerb **sehr gut aufgestellt**

# Finanzielle Eckdaten 2016

Transportvolumen

**+2,7%**

GJ 2016: 7,6 TEU Mio.

Frachtrate

**-15,4%**

GJ 2016: 1.036 USD/TEU

Transportaufwendungen

**-12,3%**

GJ 2016: EUR 6,4 Mrd.

EBITDA

**EUR 607 Mio.**

7,9% EBITDA-Marge

EBIT

**EUR 126 Mio.**

Positives operatives Ergebnis

Konzernergebnis

**EUR -93 Mio.**

VJ 2015: EUR 114 Mio.

Eigenkapital

**EUR 5,1 Mrd.**

44,6% Eigenkapitalquote

Liquiditätsreserve

**EUR 760 Mio.**

Solide Liquidität

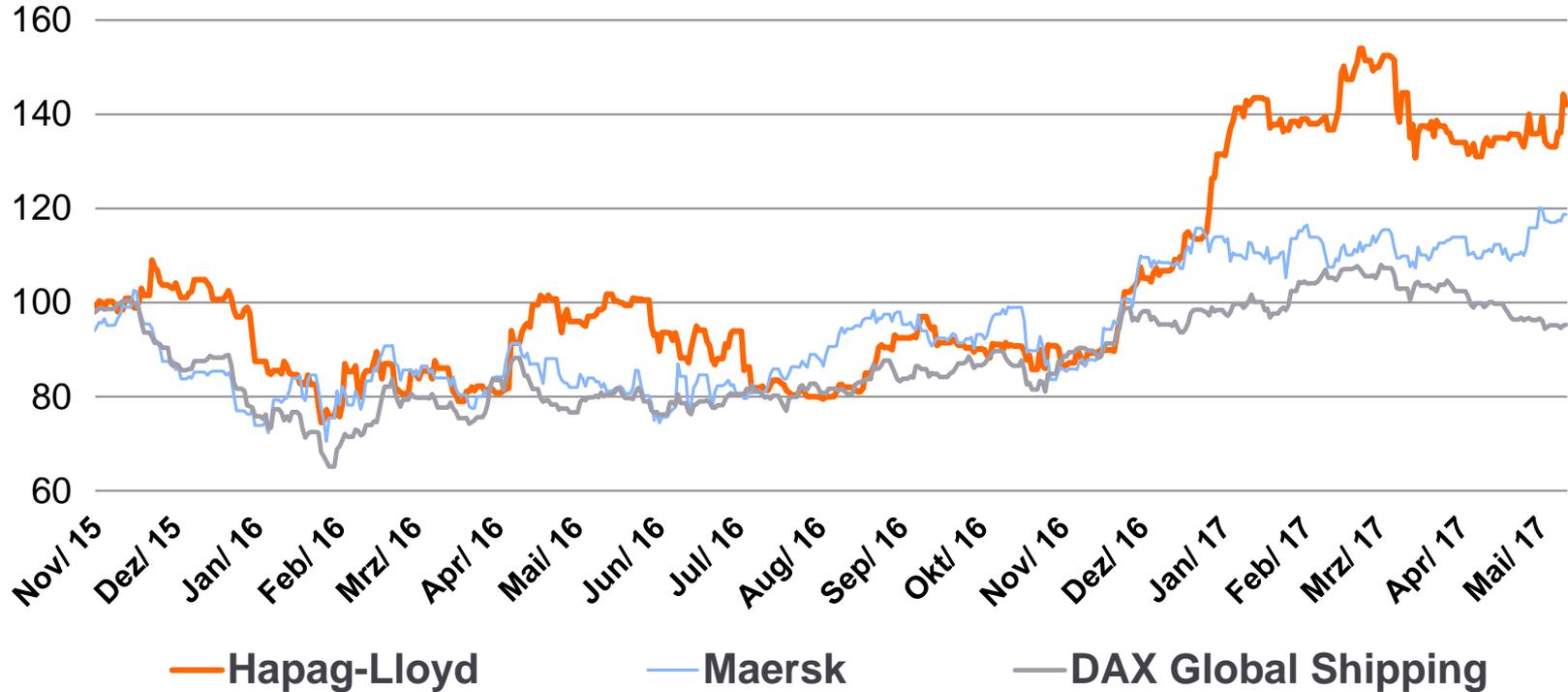
Nettoverschuldung

**EUR 3,6 Mrd.**

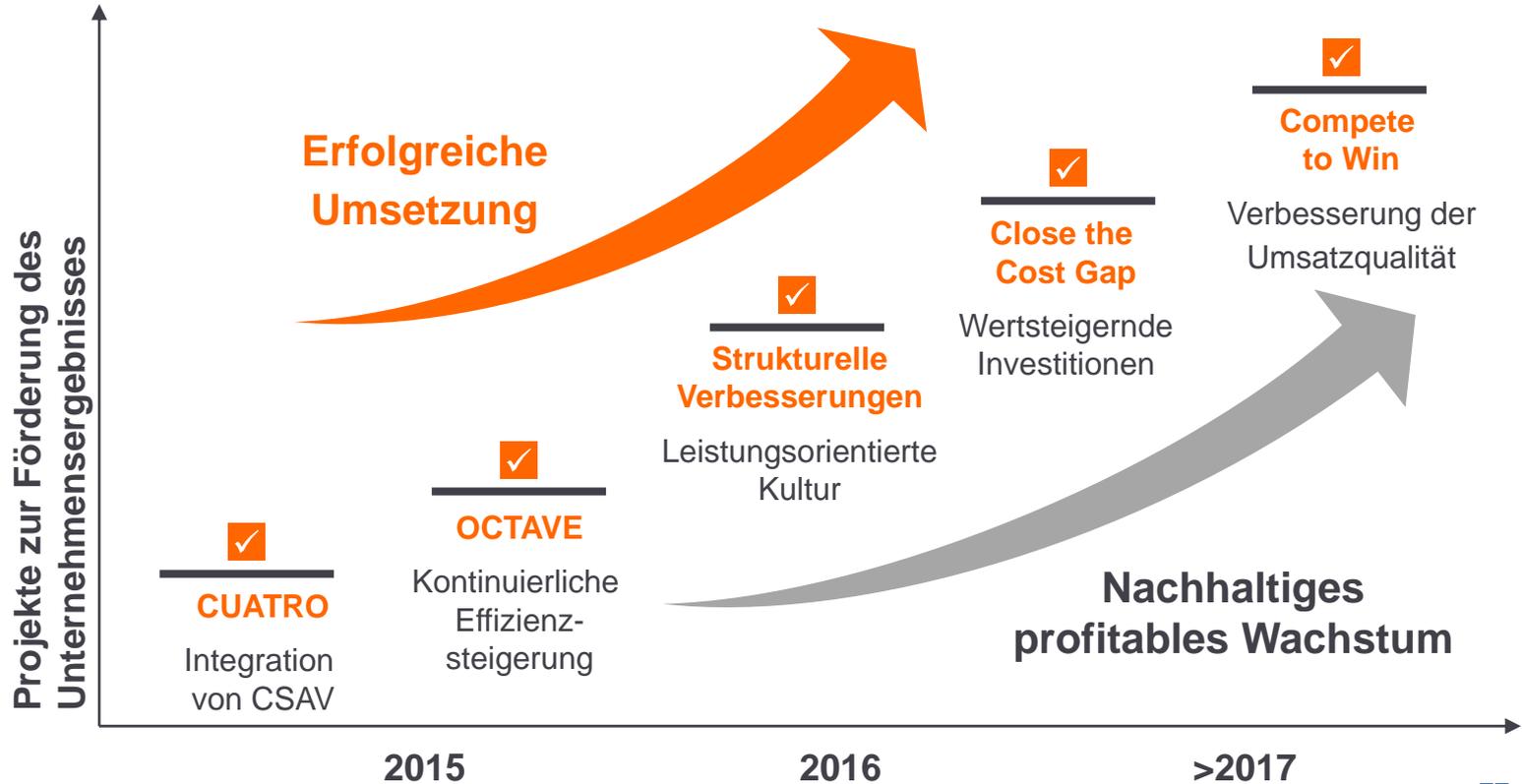
71,0% Verschuldungsgrad

# Die Börse bestätigt Hapag-Lloyd als Top-Performer in der Industrie

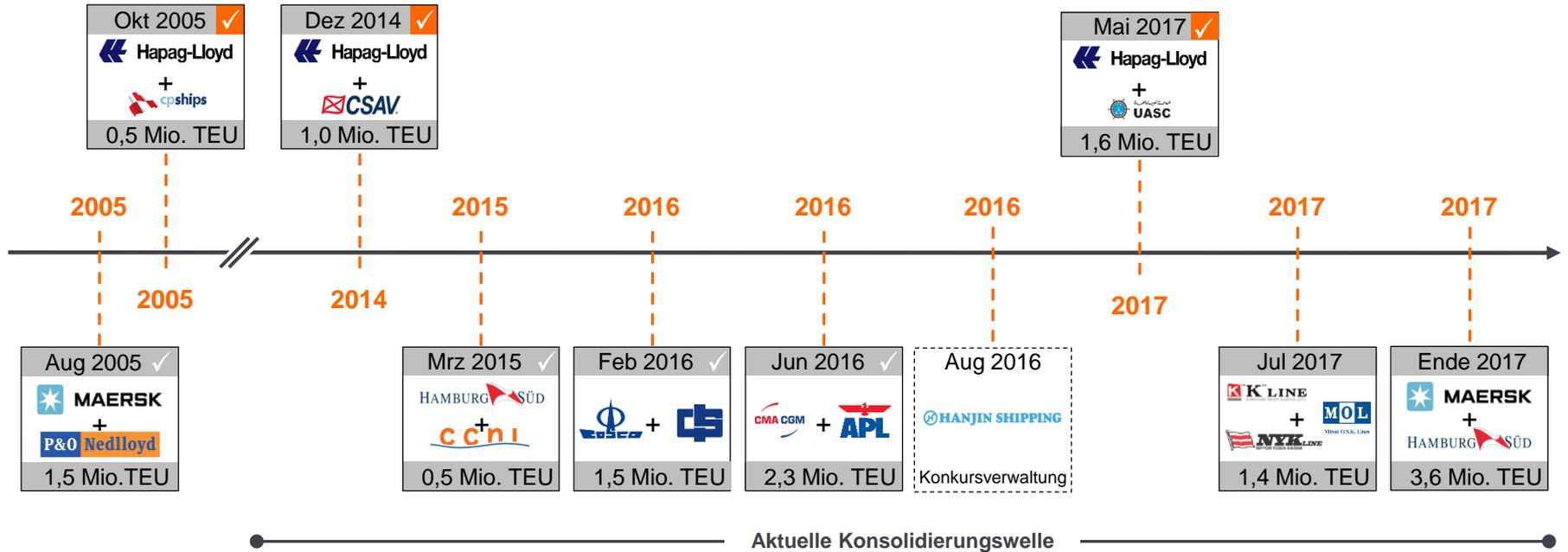
Kursentwicklung (06. Nov 2015=100)



# Initiativen zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit



# Die Konsolidierung der Branche schreitet voran – Hapag-Lloyd gestaltet diesen Prozess aktiv



Annahme, dass alle derzeit angekündigten Fusionen/Übernahmen (NYK & MOL & K-Line, Maersk & Hamburg Süd) behördlich genehmigt und wie angekündigt ausgeführt werden (Summe der Einzel-Unternehmen)

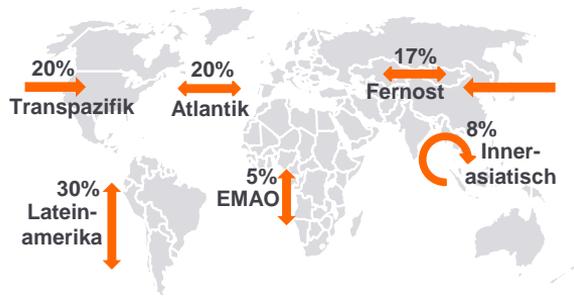
# Hapag-Lloyd und UASC auf einen Blick

		 Hapag-Lloyd	 UASC	<b>Kombiniertes Unternehmen</b>
	<b>Hauptsitz</b>	Hamburg	Dubai	<b>Hamburg</b>
	<b>Allianz</b>	G6 <small>(bis 31. März 2017)</small>	Ocean 3 <small>(bis 31. März 2017)</small>	<b>THE Alliance (seit 1. April 2017)</b>
	<b>Schiffe [#]</b>	172	58	<b>230</b>
	<b>Kapazität [TEU Mio.]</b>	1,0	0,6	<b>1,6</b>
	<b>Marktanteil [%]</b>	4,2	2,8	<b>7,0</b>
	<b>Container [TEU Mio.]</b>	1,6	0,7	<b>2,3</b>

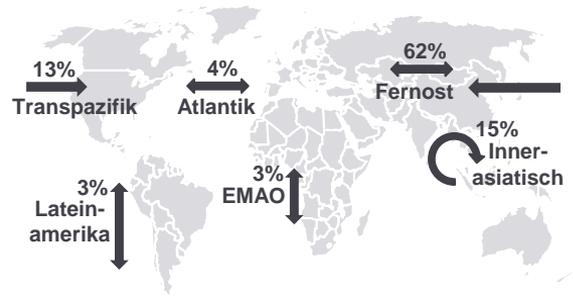
# Ausgewogenes Service Portfolio

Transportvolumen nach Fahrtgebieten im Geschäftsjahr 2016 (indikativ)

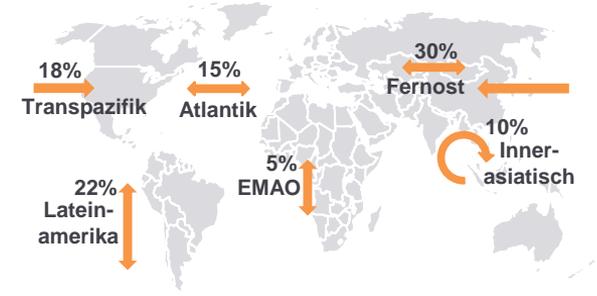
## Hapag-Lloyd



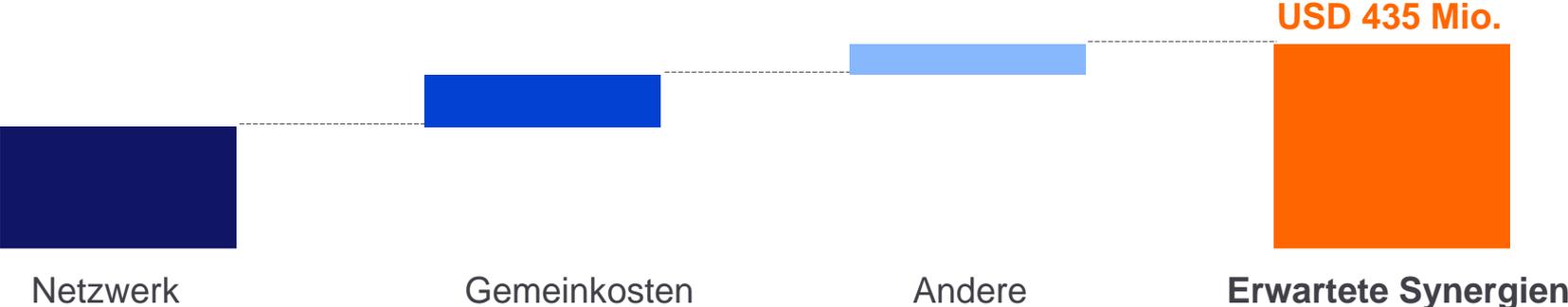
## UASC<sup>1)</sup>



## Neues Unternehmen<sup>1)</sup>



# Jährliche Synergien von USD 435 Mio. aus der Transaktion ab 2019 erwartet



# Am 1. April 2017 wurde THE Alliance erfolgreich gestartet

## Hapag-Lloyd ist ein starker Partner



THE Alliance deckt alle Ost-West-Fahrtgebiete ab:  
Umfassendes Netzwerk aus 32 Diensten verbindet über 75 wichtige Häfen



Kombinierte Kapazität von ~3,5 Mio. TEU oder rund 17% der Weltflotte –  
Pool von über 240 Schiffen



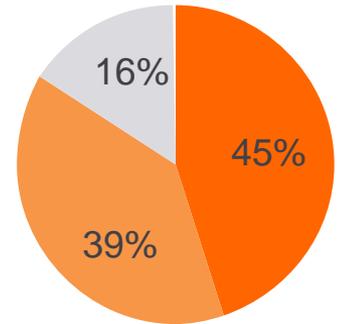
Führendes Produkt:  
Schnelle Transitzeiten, breite Hafenabdeckung, hochmoderne Schiffe



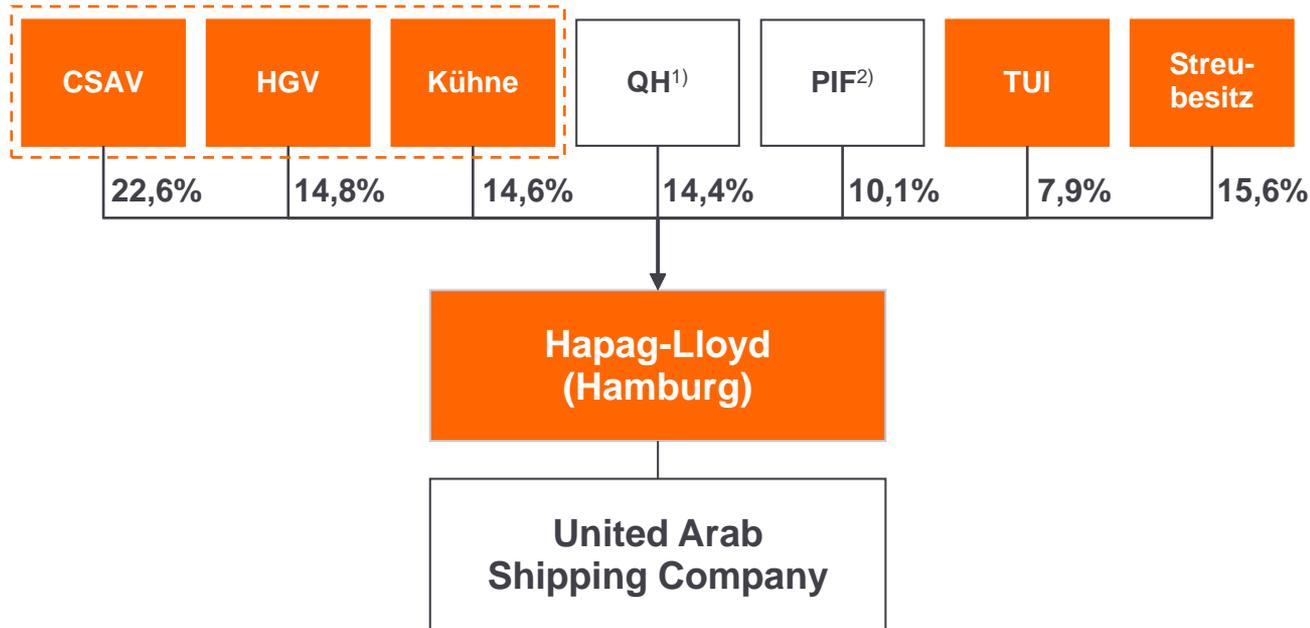
Einzigartige Absicherung für Insolvenz-Fälle:  
Unabhängiger Treuhandfonds zur Sicherung der Kundenladung an Bord



Nach japanischem Joint Venture hat THE Alliance drei Partner



# Neue Kernaktionäre mit strategischem Interesse an der neuen Hapag-Lloyd



# Hapag-Lloyd und UASC sind durch den Zusammenschluss ein Top-Player der Branche

**125**  
LÄNDER



**130**  
LINIENDIENSTE



**Hauptsitz**  
IN HAMBURG,  
DEUTSCHLAND



**230**  
MODERNE SCHIFFE



**1,6**  
KAPAZITÄT (TEU m)



**13.000**  
LEIDENSCHAFTLICHE  
MITARBEITER



# Finanzielle Eckdaten Erstes Quartal 2017

Transportvolumen

**+6,8%**

Q1 2017: 1,9 TEU Mio.

Frachtrate

**-1,9%**

Q1 2017: 1.047 USD/TEU

Transportaufwendungen/TEU

**+1,6%**

Q1 2017: 985 USD/TEU

EBITDA

**EUR 131,3 Mio.**

6,2% EBITDA-Marge

EBIT

**EUR 3,5 Mio.**

Positives operatives Ergebnis

Konzernergebnis

**EUR -62,1 Mio.**

Q1 2016: EUR -42,8 Mio.

Eigenkapital

**EUR 4,9 Mrd.**

44,1% Eigenkapitalquote

Liquiditätsreserve

**EUR 847,5 Mio.**

Solide Liquidität

Nettoverschuldung

**EUR 3,6 Mrd.**

72,6% Verschuldungsgrad

# Hapag-Lloyd ist gut aufgestellt für die Zukunft

## Unsere Ziele für 2017:

- ✓ Integration von UASC rasch und reibungslos umsetzen
- ✓ THE Alliance weiter voran treiben
- ✓ Erste Wahl sein für unsere weltweiten Kunden
- ✓ Finanzprofil weiter schärfen – durch gute Ergebnisse, weitere Kostensenkungsmaßnahmen und konsequenten Schuldenabbau
- ✓ Wert schaffen für unsere Eigentümer